

# Årsmøde 2011

**Velkommen til årsmøde**



**16.11.2011**  
**Flemming Olsen.**

# Årsmødepublikation

Organisering og ledelse i et børne- og kulturchefperspektiv

Vi er på vej gennem den 2. bølge

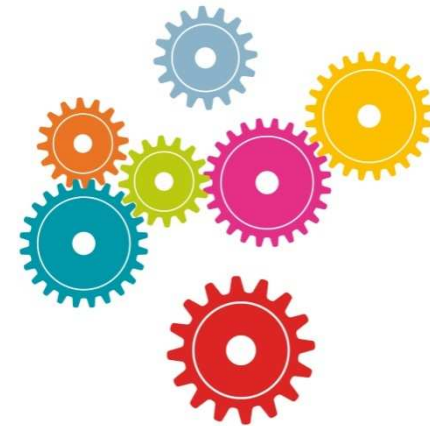
- ❖ Ressourcemangel
- ❖ Generationsskifte
- ❖ Kvalitet i kerneydelsen



## Begrundelse for publikationen

BKF ønsker at undersøge, hvordan organiseringen af ledelsesopgaven kan kvalificere vores kerneydelse.

Publikationen er et indlæg i den debat, der tydeligvis er i gang i mange kommuner, hvor der eksperimenteres og omorganiseres.

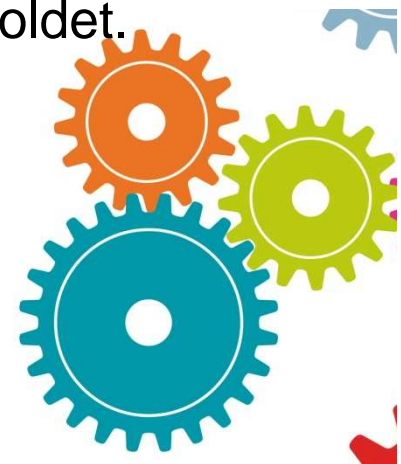


## Publikationens præmisser

### **Vi er ledere af møder mellem mennesker.**

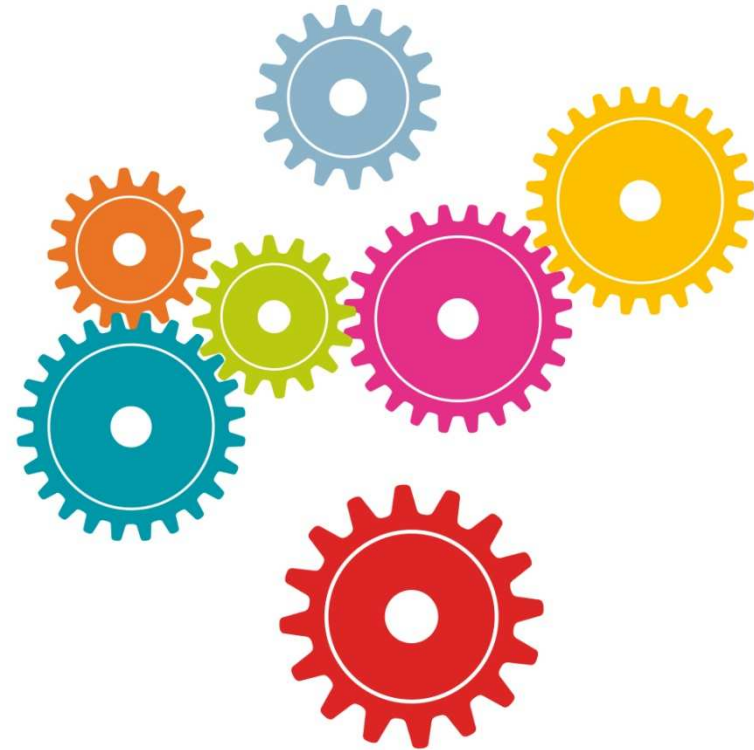
For børne- og kulturchefer handler ledelse om at skabe rammer for menneskers udvikling, læring og kulturskabende aktiviteter, derfor ønsker vi at sætte fokus på:

1. Ledelse skal styre på rammer og støtte på indholdet.
2. Der kan tales om kvalitet i kerneydelsen
3. Leg, læring og nydelse skal i centrum.



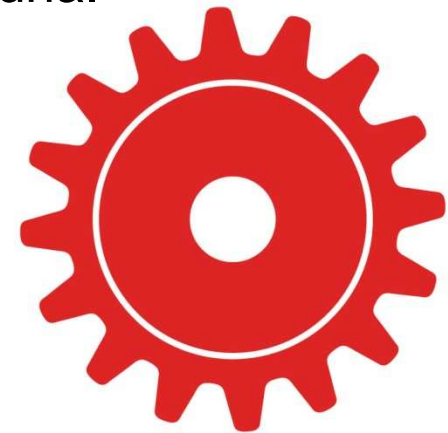
## Vores udfordring er at skabe

- ❖ Mere viden
- ❖ Stærkere fællesskaber



## Publikationens disposition

1. Fra retsstat til velfærdsstat til konkurrencestat
2. Kvalitet i kerneopgaven
3. Ledelse af kerneopgaven – ledelse i en kæde af læringsrum
4. Organisering af ledelse – indretning af en kommunal organisation
5. og lidt om Børne- og Kulturchefernes dna.

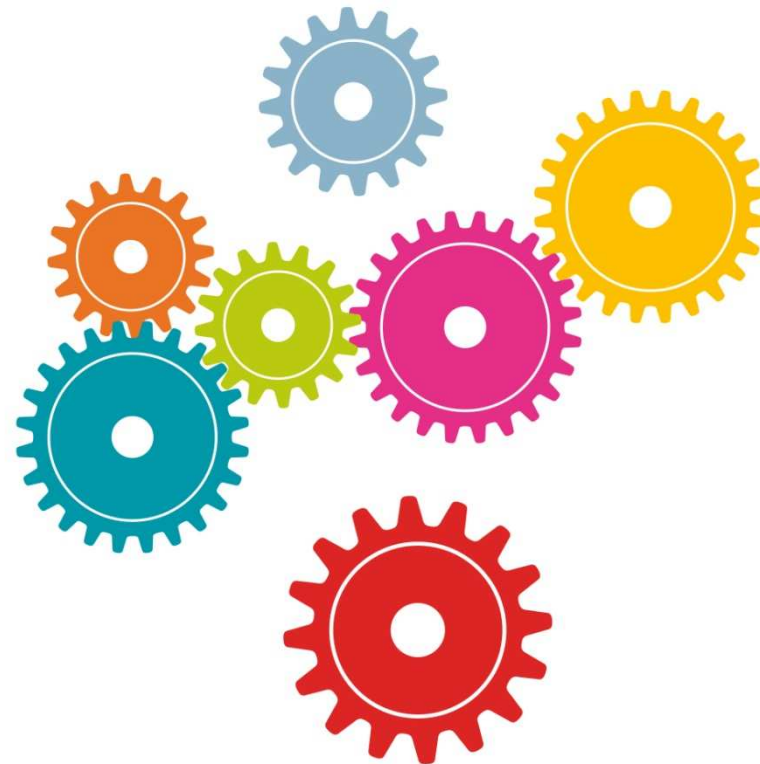


## Grundlaget ændrer sig

Fra retsstat

Til velfærdsstat

Til konkurrencestat



## Det internationale perspektiv

- ❖ Globalisering et vilkår
- ❖ Udsyn en nødvendighed

