

LEDELSE AF  
**Kvalitet**



**INDBYDELSE**

ÅRSMØDE 14.-15. NOVEMBER 2019

# LEDELSE AF Kvalitet

Årsmødetemaet 2019 tager udgangspunkt i den kritik, Ledelseskommisionen i sin rapport retter mod offentlige ledere. Vi sætter særligt fokus på det, der handler om vores ledelsesmæssige opmærksomhed på driften – og udviklingen af driften.

Kommisionen skriver i sin rapport om »en bekymrende mangel på ledelsesmæssige relationer mellem ledelseslagene«, og anbefaler »at offentlige forvaltningschefer driftsmæssigt kommer tættere på de institutioner og de medarbejdere, de leder«.

Den kritik vil vi gerne tage op og gå tæt på den gode forvaltningspraksis på børne- og kulturområdet. For hvordan ser den ud? Kan vi nuancere Ledelseskommisionens kritik omkring ledelse tæt på i en kompleks virkelighed? Hvor tæt skal vi som topchefer gå? Og hvordan får vi skabt den nødvendige refleksion om kvalitetsudvikling på vores fagområder? Det vil vi gerne sætte spot på.

# TORSDAG D. 14. NOVEMBER 2019

**9.00 - 10.00 ANKOMST**

---

**10.00 - 10.15 VELKOMST**

*ved BKF's formand Anne Vang Rasmussen*

---

**10.15 - 10.45 MINISTEROPLÆG**

*ved Forsknings- og Uddannelsesminister Ane Halsboe-Jørgensen, efterfølgende dialog med BKF's formand Anne Vang Rasmussen*

---

**10.45 - 11.15 MINISTEROPLÆG**

*ved Børne- og Undervisningsminister Pernille Rosenkrantz-Theil, efterfølgende dialog med BKF's formand Anne Vang Rasmussen*

---

**11.15 - 11.45 PAUSE**

---

**11.45 - 12.30 MERE FOKUS PÅ FAGLIG LEDELSE. HVAD MENER LEDELSESKOMMISSIONEN?**

*Oplæg ved Eva Zeuthen Bentsen, Partner i Zeuthen Storm*

Eva Zeuthen Bentsen gennemgår de anbefalinger, Ledelseskommisionen har omkring faglig ledelse, og de tanker der ligger bag. Det handler om at skabe bedre kvalitet for borgerne, ved bl.a. at kunne indgå i diskussioner af hvad kvalitet er, og ved at kunne arbejde med evidens og analyser af hvad der virker – kort sagt at bruge sin egen faglighed til at udvikle fagligheden i organisationen.

Efter oplægget vil Eva indgå i en dialog med BKF's næstformand Lars Sloth om anbefalingerne til kommunale chefer.

---

**12.30 - 13.30 FROKOST**

---

**13.30 - 15.30 FORSTÅ DIT STYRINGSLANDSKAB**

*ved Vibeke Normann Andersen, direktør i SUS – Socialt Udviklingscenter og Kristian Dahl, Forretningsdirektør, Stifter af Lead – Enter next Level, har i samarbejde udviklet denne workshop specielt til BKF's årsmøde*

Gennem oplæg og workshop-arbejde zoomer de ind på det styringslandskab, man som leder skal navigere i. Ofte er landskabet præget af en række forskellige styringsformer, der ikke altid peger i samme retning. Lederens opgave er ofte at navigere mellem krydspres, finde vej og skabe sin egen retning uden at komme ud af kurs.

Som deltager bliver du inspireret og får en række værktøjer og metoder til at læse og forstå det styringslandskab, du navigerer i.

---

**15.30 - 15.45 PAUSE**

---

**15.45 - 16.45 GENERALFORSAMLING**

---

**16.45 MØD DIN REGION**

Regionsbestyrelserne er værter for en sammenkomst for regionerne.

---

**19.30 FESTMIDDAG**

---

---

**8.30 - 8.40      INTRODUKTION TIL FREDAGENS PROGRAM**

---

**8.40 - 8.45      VIDEOHILSEN FRA SOCIAL- OG INDENRIGSMINISTER ASTRID KRAG**

---

**8.45 - 9.30      HVORDAN UNDERSTØTTER FORVALTNINGEN KVALITET OG DØMMEKRAFT I DET TVERGÅENDE SAMARBEJDE PÅ BØRNE- OG KULTUROMRÅDET?**

*Oplægsholder: Klaus Majgaard, rådgiver i offentlig styring og ledelse.*

Samarbejde på tværs er nøglen til at skabe virkningsfulde indsatser, som øger børn, unge og voksnes deltagelsesmuligheder inden for uddannelse og kultur. Men at udvikle dette samarbejde kræver en subtil balance mellem skub og træk og mellem hierarkiske og ikke-hierarkiske processer. At finde denne balance er utroligt krævende og bringer os ofte på psykologisk overarbejde. Oplægget vil kortlægge præmisserne for en virkningsfuld balancering og pege på både udfordringer og mulige strategier.

---

**9.30 - 9.45      PAUSE**

---

**9.45 - 11.00      SAMTALESALONER**

Foreningens faglige netværk har arrangeret fire samtalesaloner med hvert sit fokus. Du skal ved din tilmelding til årsmødet samtidig tilmelde dig en af de fire samtalesaloner.

1. Skolenetværket: Ledelse af professionelle, lærende fællesskaber
  2. Dagtilbud og Børne- og familienetværket: Hvordan får vi skabt en forbedringskultur, hvor vi sammen styrker kvaliteten, rykker endnu tættere sammen og bruger ressourcerne bedst muligt?
  3. Kultur- og Fritidsnetværket: Ledelse af kvalitet – når vi ikke har ledelsesretten
  4. Ungenetværket: Flere unge i uddannelse
- 

**11.00 - 11.15      PAUSE**

---

**11.15 - 12.00      AT SKABE MENING GENNEM LEDELSE**

*Oplæg ved filosof og forretningsmand Morten Albæk*

Morten Albæk vil med udgangspunkt i hans seneste bog »Ét Liv, Én Tid, Ét menneske« og hans ledelsesfilosofi om »Mean Leadership« tale om meningsfuldhed i organisationer og meningsfuld ledelse. Hvorledes en effektiv organisation er en organisation med et tydeligt formål, hvor medarbejderne er stolte over og engagerede i deres arbejde og finder mening med deres arbejde.

---

**12.00 - 12.15      FARVEL OG TAK FOR I ÅR**

Vi runder årsmødet af

---

**12.15              FROKOST TO GO**

---

# OMTALE AF SAMTALESALONER

## **SKOLENETVÆRKET:**

### *Ledelse af professionelle, lærende fællesskaber*

Det vi har til fælles er, at vi er ledere af ledelsesfællesskaber. Vi udforsker, hvad det betyder.

Hvad skal der til, for at de forskellige ledelsesfællesskaber bliver en succes og skaber kvalitet? Hvordan bliver jeg en nærværende, faglig leder? Hvad er det fælles formål, når kerneopgaverne er så forskellige? Hvordan sikrer vi at »oversættelsen« af værdier og retning gennem organisationen fungerer? Hvordan etablerer vi den tillid der sikrer, at vi også deler de svære ting?

Kom og del dine erfaringer og dilemmaer.

Vi bruger metoden »open space« og tager udgangspunkt i de brændende spørgsmål, som deltagerne har.

## **DAGTILBUD OG BØRNE OG FAMILIENETVÆRKET:**

### *Hvordan får vi skabt en forbedringskultur, hvor vi sammen styrker kvaliteten, rykker endnu tættere sammen og bruger ressourcerne bedst muligt?*

Vi står sammen om at styrke den tidlige indsats og om at sikre det gode børneliv. Det gælder når barnet starter i dagplejen, vuggestue eller børnehave og hvis børne- og familieområdet bliver orienteret om en bekymring for et barn. Dagtilbud har børnene en stor del af dagen, og har derfor en betydningsfuld rolle i at være medskabende i det gode børneliv i tæt dialog og samarbejde med forældrene.

- Hvordan kan vi sammen styrke de pædagogiske miljøer?
- Hvad betyder det, og hvilket potentiale er der i det samarbejde? Hvordan sikres en tidlig og rettidig indsats og et fælles mindset?
- Hvordan sikrer vi forældres deltagelsesmuligheder?
- Hvornår og hvordan lykkes vi sammen med at sikre en tidlig og rettidig indsats?
- Der er i mange kommuner allerede gode erfaringer med socialfaglige fremskudte rådgivere, men hvordan kan vi også bygge bro i samarbejdet med sundhedsplejen og forældrene i forhold til de sårbare børn?

Samtalesalonen bliver indledt med to korte oplæg. Herefter er der lagt op til debat. Det ene oplæg omhandler sammenhæng mellem kvalitet i almen området og arbejdet med udsatte børn og det andet oplæg handler om sundhedsplejens opgaver i forhold til dagtilbud og udsatte familier.

## **KULTUR OG FRITIDSNETVÆRKET:**

### *Ledelse af kvalitet – når vi ikke har ledelsesretten*

Kultur- og fritidsområdet er karakteriseret af et meget stort antal selvejende institutioner.

Der eksisterer en stor variation i graden af den kommunale »med-ledelse« inden for de selvejende institutioner. Nogle steder deltager kommunens chef på området, som tilforordnet i bestyrelsesarbejdet, -andre steder er der politisk deltagelse fra det relevante politiske udvalg, eller fra byrådets midte. Der eksisterer også en variant, hvor der er bestyrelsesmedlemmer udpeget af byrådet, og eksempler på kultur- og fritidsinstitutioner helt uden »formel forbindelse« til kommunen findes naturligvis også.

På samtalsalonen vil vi drøfte, hvordan vi som Kultur og fritidschefer kan understøtte ledelse af kvalitet, og kvalitet i ledelsen på denne type institutioner.

## **UNGENETVÆRKET:**

### *Flere unge i uddannelse*

Samtalesalonen overordnede fokus er 10. klasse og overgangen fra folkeskole til ungdomsuddannelse. Vi har inviteret formanden for Danske Skoleelever Thea Enevoldsen til at bidrage med et ungeperspektiv på kvalitet og ledelse i forhold til 10. klasse og overgangen fra folkeskole til ungdomsuddannelse. Hun giver deres bud på, hvordan de vil sætte kvalitet og ledelse på dagsordenen i folkeskolen, hvis Danske Skoleelever blev børn og unge direktør i et år.

Derudover vil der også være et oplæg fra formanden for landsforeningen for 10. klasseskoler, Henning Rasmussen, om folkeskolernes 10. klasse, og hvad der virker i forhold til en god overgang til ungdomsuddannelse. Herefter er der fælles debat.

# TILMELDING

## TID OG STED

14. – 15. november på Nyborg Strand, Østervej 2, 5800 Nyborg

## TILMELDING

Online via Børne- og Kulturchefforeningens hjemmeside [bkchefer.dk](http://bkchefer.dk)  
inden d. 11. oktober

## PRIS FOR DELTAGELSE

3995 kr. eksklusiv overnatning  
Tilmeldingen er bindende.

## BOOKING AF OVERNATNING

Der er reserveret værelser på Hotel Nyborg Strand. De kan bookes via  
Børne- og Kulturchefforeningens hjemmeside [bkchefer.dk](http://bkchefer.dk)

**Pris: 1128 kr.** ved enkeltvis tilmelding i enkeltværelse og afregning med  
Nyborg Strand.