

SKOLEDIREKTØRFORENINGEN
10 ÅR

Et kort foreningsliv, men en lang historie
v/fhu. skoledirektør Mogens Knudsen

FORORD

"Det store er ikke at være enten det ene eller andet – men at være sig selv – og det formår hvert eneste menneske, hvis det vil", sagde Kierkegaard, og det kendtegner vor forenings medlemskreds.

Det kendtegner også Skoledirektørforeningen, at "man føler sig som kolleger og siger du til hinanden. Dersom nogen ikke ønsker det, vil de blive respekterede og behandlet derefter".

Det blev protokolleret på årsmødet i Skoledirektørførernes Samråd for 25 år siden, men gælder stærkere end nogensinde!

Historien beviser intet, men viser adskilligt, som det vil fremgå af de mange siders referat, notater, breve m.v., som tidligere kollega i Næstved, Mogens Knudsen, har læst og samlet i dette skrift, der udgives, fordi vi i 1995 kan markere 10-året for Skoledirektørforeningen, næsten 20-året for det nu nedlagte Samråd af ledende skoleinspektører og 30-året for det nu nedlagte Samråd af skoledirektører.

Det er på én gang spændende at læse om tidernes aktuelle problemstiller og samtidig at få stof til eftertanke, fordi så mange spørgsmål stadig er til drøftelse, selv om de måske har skiftet skikkelse.

Focus er lagt på Skoledirektørførernes Samråd og Skoledirektørforenningen, men naturligvis er Samrådet af ledende skoleinspektører og vicedirektørførernes selvstændige mødevirksomhed også vigtige brikker i det store puslespil, der har ført til den forening, vi har i dag.

Bestyrelsen siger tak til Mogens Knudsen for det store arbejde, der er udført, og ønsker god læselyst.

Bjarne Pedersen
Formand

INDLEDNING

fritidslovgivningen og styrelsesbestemmelser. Jeg har valgt ikke at medtage disse emner; men kan blot konstatere, at foreningens indflydelse på disse områder har været betydelig.

Ved udarbejdelsen af dette lille skrift har jeg ikke haft ambitioner om at lave et jubilæumsskrift i traditionel forstand, men alene at fremdrage begivenheder, som kan give et billede af den udvikling, der har fundet sted og de resultater, der er opnået.

Den umiddelbare anledning er naturligvis Skoledirektørforeningens 10 års jubilæum, men jeg har valgt – inspireret af de gamle protokoller – også at medtage perioden med Skoledirektørernes Samråd.

Samrådet blev dannet i 1965, så der er således tale om en slags jubilæum – 30 år!

I Samrådets protokol er der indført en summarisk oversigt over perioden 1958 til 1965, og jeg har fundet det interessant også at medtage uddrag herfra.

Jeg håber, læserne vil finde det interessant at se udviklingen, fra man med damer kunne samles til middag og hyggeligt samvær hos kollega Axel Gregersen, Platanvej 14, til i dag, hvor det er landets store konferencehoteller, der er mødestedet. En udvikling fra at sammenkomsternes emner alene vedrøre folkeskolens forhold til i dag, hvor folkeskolen fortsat er et vigtigt emne, men der udover fritidssområdet, kultuelle aktiviteter, børnepasning, generel ledelse, forvaltningsstrukturer o.s.v..

Der er valgt en form, hvor jeg i så stor udstrækning, som det er muligt, bruger ordret afskrift efter protokoller, medlemsbreve, beretninger og referater, således at også de valgte formuleringer kan være med til at give et tidsbillede.

Af de foreliggende referater fremgår, at man har beskæftiget sig meget med folkeskolelovgivning og øvrige regelsætninger for folkeskolen,

FØR SAMRÅDET

"Nærværende protokol anvendes fra september 1965 som forhandlingsprotokol og notatbog for Skoledirektørernes Samråd. Summarisk oversigt over tidlige møder indføres.

*Randers i sept. 1965
H.P. Jensen*

Det første møde, der er medtaget i den summariske oversigt, er omtalt således:

"Odense 19. og 20. september 1958.

Drøftelse på Odense Rådhus – dels alene – dels med statskonsulent Alfri. Andreasen.

Mange damer deltog, og om aftenen var vi til middag og hyggeligt samvær hos kollega Axel Gregersen i Platanvej 14."

I perioden frem til 1965 var der 15 - 20 skoledirektører i Danmark, så det kan forklare, at middag og hyggeligt samvær kunne afholdes hos kollega Axel Gregersen i Platanvej 14.

Mødernes faglige emner vedrørte alene folkeskolens forhold, og der udviklede sig et mønster, som holdt helt frem til 1994 med et årsmøde om efteråret og et fagligt domineret møde sidst på vinteren. Årsmøderne indeholdt dengang som nu altid festlige og kulturelle indslag og emner.

Den gode tradition om en tæt forbindelse til ministerium og direktorat udvikles. Som eksempler kan nævnes fra møde i Gentofte 20. sept. 1960:

"Initiativtageren, statskonsulent K. Helweg Petersen samt Horsfeldt-Poulsen gav en orientering om den nye skolelovs praksis og en drøftelse fandt sted."

og fra møde i Gladsaxe 2. marts 1962:

"Faglige drøftelser på Rådhuset med kst. statskonsulent Horsfeldt-Poulsen med lærerrationeringen som hovedemne."

De første skridt mod en formaliseret foreningsdannelse ses i omtalen af møde i Herning 30. og 31. august 1963:

"Forslag om dannelse af sammenslutning udsættes.
Udvalget:

1. Th. Hansen, Gladsaxe
 2. Chr. Kjeldsen, Vejle
 3. H. P. Jensen, Randers
 4. Martin Lauritzen, Gentofte
- fortsætter med tilrettelæggelsen i samarbejde med den til enhver tid værende mødevært. Problemer for kolleger kan dog gøre sagen aktuel."

Fra mødet i Esbjerg 22. - 24. april 1965 kan læses:

- "Om aftenen middag på "Hotel Esbjerg", derefter skolevæsenets orkester samt dans!
- En usædvanlig samlende og fornøjelig fest!
- Lørdag afsluttende drøftelser, hvor "Skoledirektørernes Samråd" blev vedtaget som sammenslumningens navn. Til komiteen blev Thormod Thomsen udpeget istedet for Martin Lauritzen, og til næste møde skal der forelægge forslag til vedtægter.
- Fg. firm.: Chr. Kjeldsen"

SKOLEDIREKTØRERNES SAMRÅD

Endelig ved mødet i Silkeborg 17. og 18. september 1965 dannedes "Skoledirektørernes Samråd".

- "Komitemøde aftenen før på Hotel Dania, hvor vedtægtsforslaget udfornes til forelæggelse næste dag.
- Fredag form. møde i Nordre Skoles idrætshal. Velkomst ved skk's formand fru J. Boock.
- Interne forhandlinger med vedtagelse af vedtægtsforslaget. Der opkræves 30 kr af hver til fællesudgifter for såvel damer som herrer.
- Komiteen blev genvalgt, og senere blev H. P. Jensen, Randers valgt til formand.
- Meddelelse om "Skoledirektørernes Samråd", komiteens sammensætning og fungerende formand tilstilles
- * Direktoratet
- * Danmarks Lærerforening
- * Danmarks Skoleinspektørforening og
- * Amtskonsulenternes Sammenslutning.

Vedtægter

1. Skoledirektørernes Samråd har til formål at virke for kollegialt samarbejde og for faglige interesser.
2. Samrådets formål søges bl.a. opnået ved afholdelse af møder og sammenkomster. Hen vendelse til myndigheder skal i almindelighed ske gennem Danmarks Skoleinspektørforening og Danmarks Lærerforening.
3. Samrådet omfatter samtlige skoledirektører i Danmark samt skoledirektøren i Sydslesvig.

4. Samrådet ledes af en komite på 4 medlemmer, hvoraf 2 vælges af østkredsen og 2 af vestkredsen (Storebælt danner skel). Et medlem af komiteen fungerer som formand – normalt for 2 år ad gangen.
5. Samrådet holder møder, når komiteen finder det hensigtsmæssigt. Der holdes altid møde i september eller oktober måned. Dette møde benævnes årsmøde, og på dagsordnen optages bl.a. valg til komiteen.
6. Samrådets udgifter pålignes skoledirektørene.
7. Vedtægterne kan ændres ved almindelig stemmeflertal på årsmødet, når forslag til ændringer har været udsendt i forvejen.

Vedtaget enstemmigt i Silkeborg den 17. august 1965.

Ved samrådets dannelse var der 33 medlemmer med N. P. Andersen, Esbjerg som den første på medlemslisten og Martin Christensen, Herning som den sidst tilkomne.

Det første møde efter dannelsen af Skoledirektørene Samråd blev afholdt på Hindsgavl 29. og 30. januar 1966. Omtalen af mødet gengives ordret efter protokollen:

"Hindsgavl – 29. og 30. januar 1966.

Initiativet til dette møde blev taget af direktør Hans Jensen, som ønskede et fællesmøde mellem direktoratet, amtskonsulenterne og skoledirektørene. Direktoratet undersendte indbydelsen og modtog tilmeldinger.

Den 21.1.66 blev der afholdt et orienterende møde på "Terminus" i København, hvor mødeprogrammet blev aftalt. Mødt var direktør Hans Jensen som vært, amtskonsulenterne P. E. Jacobsen og G. Petersen samt skoledirektørene Th. Hansen, Th. Thomsen og H. P. Jensen.

Ankomst den 28.1. om aftenen, indkvartering, aftenkaffe og komitemøde samt aftaler med amtskolekonsulent P. E. Jacobsen.

Formiddagsmøder den 29.1. med interne drøftelser i de to grupper.

Vi: Samrådets interne forhold – derunder at næste møde søges afholdt i København (eller Hindsgavl) i sept. 1966.

Desuden forhåndsdøftelser vedr. mødets program plus forskellige emner.

I eftermiddagsmødet (Leder: Hans Jensen) udveksledes indledende taler og derefter forelagde H. P. Jensen:

Lærtærrationeringens følger.

- Kommunalstrukturen.
- Kontorhjælpen/statistik.
- Skolebibliotekernes forhold.
- Stipendier i 8.-10 skoleår (for lidt).
- Amtsudvalgenes konstitution.
- Bør vi have skoleoverlæger?

Drøftelsen samledes især om skolebiblioteker m.v., arbejdstiden under ændrede forhold, amtsudvalg (f.eks. v. Marstalstatus).

P. E. Jacobsen:

Problemer omkring de nye storkommuner? – Skoleplaner
– Tilsyn?

Kaldsret?

Kontorchef Deichmann supplerede med juridiske synspunkter.

Hans Jensen tog ordet for forskellige meddelelser. Der førtes en drøftelse om problemerne.

Middag og frit samvær.

Formiddagsmødet d. 30.1. om undervisningspligtens forlængelse og andre problemer omkring folkeskolens ældste årgange (Leder: P. E. Jacobsen).

P. E. Jacobsen indledede drøftelsen.

Derefter fulgte længere indlæg fra Th. Hansen, Nørfelt, Hj. Thomsen, og Th. Christensen, væsentlig om tilvalgsskolen. Drøftelsen fulgte denne linie – varmt for. – Spørgsmålet om ungdomsskolen under skolekommisionen blev rejst og anerkendt. Stemningen var positiv for et fleksibelt skolebillede.

Hans Jensen afrundede om forholdet til gymnasiet.

I eftermiddagsmødet talte Stimus Nielsen om "aktuelle spørgsmål omkring tjenestemandskommisionen". (Leder H. P. Jensen).

Der fulgte en drøftelse om placering og om overenskomstansættelse, om tjenestetid og bestillingstillæg.

Afluttende formiddag med taler af P. E. Jacobsen, H. P. Jensen, G. Petersen, Axel Gregersen, Chr. Thorup Nielsen, Stimus Nielsen og Hans Jensen.

Der var specielt afskedstaler til insp. V. Baltzer, som fik afskedsgrave.

Derefter samvær med underholdning af fire deltagere.

Afrejse den 31.1. om morgen.

Konklusion: Et godt møde, hvor stemningen var god og udbyttet lige så godt. Der manglede tre skoledirektører og en amtskolekonsulent. Fra direktoratet deltog 9 personer.

Vi sagde farvel til:

Aage Nielsen, Fredericia og Th. Andersen, Frederikshavn
– og bød velkommen til: M. Blaksteen, Brøndbyerne, og P.
Dresting, Herlev.

Desuden deltog:

Stadsskoleinsp. N. C. Nielsen, Herlev, og kst. skoledirektør
M. Pedersen, Fredericia.

Efter mødet blev det efter henvendelse fra amtsskolekon-
sulenterne nødvendigt at udsende en rundskrivelse for at
sikre eventuel tilslutning til en henvendelse til "Det pæda-
gogiske arbejdsudvalg vedr. ungdomsskolen" – formulert
af amtsskolekonsulent V. Land.

Resultatet blev, at jeg pr. 15.2.1966 kunne meddele enstem-
mig tilslutning til de tanker, som er fremført angående en
koordinering af administrationen af de årgange, som lig-
ger lige over den grænse for undervisningspligtien, som for
tiden er gældende."

"Den 3. november 1966 havde formanden og Thormod
Thomsen en drøftelse med D.L.F. ved Stinus Nielsen og
Frank Hansen. – Fremtidig nærmere kontakt søges gen-
nemført."

Fra årsmødet i Kolding den 7. og 8. september 1967 er oplyst at
"Alle var mødt – Chr. Bertelsen. I alt 37 + 27 damer.

Komiteen blev genvalgt, men efter ønske fratrådte H. P.
Jensen som formand og blev afløst af Thormod Thomsen."

5. dec. 1968.

Stinus Nielsen deltog i et møde med østkredsen for at finde frem til
argumenter for en bedre lønplacering for skoledirektørerne.

Det aftaltes på mødet, at D.L.F. udsender spørgeskema til alle vedr.
arbejdsmødre og ansvar.

10. jan. 1969.

Formanden skrev til D.L.F. om vicedirektørenes placering i lønram-
men.

Årsmøde på Hindsgavl 1. - 4. sept. 1969.

Der var afbud fra 7 og 4 nye kollegør blev brudt velkommen.

I alt deltog 24 damer.

Ved valg til komiteen nyvalgtes Herluf Rasmussen, Esbjerg og Holger
Knudsen, Ballerup.

Efterfølgende valgte komiteen Herluf Rasmussen til formand.

Fra årsmødet i Flensborg 10. - 13. sept. 1970 indledes referatet således:

"Herluf Rasmussen bød velkommen; rettede speciel vel-
komst til de nye kollegør.

Der er nu 46 skoledirektører, heraf 2 på Grønland og 1 i
Sydslesvig. Ønskede de nye direktører velkommen til det
enorme slid, det er at komme ind i rækken, men de pågæl-
rende havde jo selv væretude om det. Man føler sig som
kollegør og siger du til hinanden. Dersom nogen ikke
ønsker det, vil de blive respekterede og behandlet deref-
ter."

I sin beretning omtalte formanden deltagelse i møder om forslag til ny
styrelseslov og om en etableret kontakt med Kommunernes Landsfor-
ening. Der er sket det, at man har bedt 4 skoledirektører og 3 ledende
skoleinspektører om at være rådgivere. Denne oplysning gav anledning
til en debat, hvorunder formanden fastslag, at udpegede personer ikke
repræsenterer Samrådet. Dette synspunkt begrundedes med de bin-
dringer, der ligger i tilknytningen til D.L.F.

Der blev på årsmødet vedtaget følgende vedtægtsændringer:

§ 4 Komiteens medlemstal udvides fra 4 til 5.

Formanden vælges af årsmødets plenarforsamling.

§ 5 Der blev tilføjet: I stedet for skoledirektøren kan en af ham udpeget stedfortræder deltage i møderne.

Spørsgålet om samarbejde og evt. sammenslutning med de led. skoleinspektører blev drøftet.

Omtalen i protokollen slutter med følgende bemærkning:

"Et særdeles veltilrettelagt årsmøde, som Thorup Nielsen skal have tak for – også her i protokollen.
Herluf Rasmussen."

"Fællesmøde med amtsskolekonsulenterne afholdtes på Hindsgavl 26. -
28. april 1971.

Der blev udsendt særligt referat fra dette møde, hvoraf det fremgår:

1. Man enedes om, at sk.dir. skulle tage initiativ til samarbejde med de ledende sk.insp. på amtskommunalt plan, og at man fastholdt sk.dir. samråd på landsplan, medens man vil overveje spørgsmålet om at oprette en fælles komite for sk.dir. og ledende sk.insp. på landsplan.
2. Der nedsattes et udvalg bestående af Bent Johnsen, Manfred Bitsch, Svend Pedersen og Hans Holm, der fik til opgave at overveje mulighederne for sk.dir. organisationsforhold med henblik på forhandlinger om løn- og arbejdsvilkår.
3. Herluf Rasmussen afgik som formand. Bestyrelsens 4 øvrige medlemmer fungerer videre til årsmødet 1971 med Holger Knudsen som fungerende formand.

Holger Knudsen

Årsmøde fredag den 1. oktober 1971 blev afholdt som et-dagsmøde.

Under formiddagens møde var en omfattende debat om børnehaveklasser og børnehaver, givet inspireret af, at børnehaveklasser breder sig med rivende hast i begyndelsen af 1970'erne.

Chr. Thorup Nielsen, Sydslesvig udtalte under debatten sin opfattelse "at børnehaveklasser, burde have et andet og mere neutralt navn, at børnehaveklasser, bør inddrages under skoleæsnet, og en hel logisk konsekvens må være, at fritidshjem også inddrages under skoleæsnet"

Forholdet mellem skole- og socialvæsen havde iøvrigt en god plads i debatten.

Under beretningen konstaterede den fungerende formand Holger Knudsen, at antallet af skoledirektører nu var 51.

Som repræsentant for et udvalg, der havde fået til opgave at overveje mulighederne for skoledirektørenes organisationsforhold med særlig henblik på forhandlinger om løn- og arbejdsvilkår præsenterede Svend Pedersen "Notat vedr. muligheden for ændring i skoledirektørenes organisationsmæssige forhold". Udvalget konkluderede, at vi ikke kunne gå ud af Danmarks Lærerforening. Under debatten blev der ved rundspørgsen konstateret, at kun 5 af kredsen tillige var chef for kulturrel forvaltning. Det besluttedes at udsende spørgeskemaer til samrådets medlemmer med henblik på at give et aktuelt billede af skoledirektørenes forvaltningsområde.

Holger Knudsen, Ballerup, blev valgt til formand og M. Blaksteen, Brøndby, blev valgt til komiteen.

Om aftenen samledes årsmødets deltagere med fruer til festmiddag på restaurant "Bellahøj".

I dagene 26. - 28. marts 1973 blev afholdt fællesmøde med amtskomsulenterne.

"Mødets forløb var i høj grad præget af, at der i de samme dage fandt forhandlinger sted vedr. besparelser indenfor uddannelsessektoren. Jørgen Jensen næde således slet ikke frem til mødet, og undervisningsministeren (Knud Heinesen), der måtte aflyse sin medvirken om eftermiddagen, tilbød at komme sidst på dagen efter festmiddagen. Vi afbrød festen, ministeren kom og gav en højaktuel orientering på 1½ time, og der var megen spænding i luften" – skriver Holger Knudsen i referatet.

Ved årsmødet 4. - 6. september 1973 afgik Holger Knudsen som formand – men forblev i bestyrelsen. M. Blaksteen, Brøndby, blev valgt som ny formand.

Danmarks Lærerforenings forslag til samarbejdsaftale med de faglige foreninger blev tiltrådt, og i konsekvens heraf vedtog man at tilføje en bestemmelse i Samrådets vedtægter, hvori det fastslås, at medlemskab af Samrådet forudsætter medlemskab af Danmarks Lærerforening for enhver, som har ret til at være almindeligt medlem af Danmarks Lærerforening.

Det blev vedtaget at fortsætte samarbejdet med amtskonsulenter og amtsforvaltningschefer.

Det blev pålagt bestyrelsen at søge afholdt et fællesmøde mellem Samrådets medlemmer og led. skoleinspektører, og at gennemarbejde problematikken vedr. Samrådets fremtidige struktur med henblik på forelæggelse ved årsmødet i 1974.

Ved fællesmødet med amtskonsulenterne 4. - 6. februar 1974 i Grenå blev hele den sidste dag brugt til indlæg og debat om fælles problemer vedr. folkeskole og sociale sektor. I november 1974 afholdtes konference med samme emne og med deltagelse af socialinspektører og skoledirektører.

I referatet af formandsberetningen september 1975 er der om forholdet til de ledende skoleinspektører følgende bemærkninger:

"De ledende skoleinspektører er for tiden i færd med at søge opbygget deres eget samråd. Bliver det virkelighed, må et betydeligt samarbejde være naturligt."

Ved vintermødet i Vingsted 15. - 17. marts 1976 oplyste formanden:

"Samrådet for ledende skoleinspektører er nu en kendsgerning... Formanden gav udtryk for, at vi må kræve et vidigående samarbejde, der før eller senere må ende med sammensmelting."

Endvidere oplyses, at der i april 1976 vil blive afholdt konference med repræsentanter fra Kommunaldirektørforeningen. Emmet var styrelsesmedlemmer.

Den 29. oktober 1976 afholdtes fælles bestyrelsesmøde Skoledirektørernes Samråd/Samrådet for ledende skoleinspektører. Der var enighed om, at samarbejdet mellem de to samråd primært måtte baseres på de allerede eksisterende amtsorganisationer. Det aftales, at der skulle etableres en 1½-dags konference for amtsorganisationernes bestyrelser. Endelig var der enighed om at afholde et fælles bestyrelsesmøde 1 gang årligt.

Ved vintermødet på Bonnerup Strand mars 1977 blev fremsat ønske om flere korte møder (evt. 1-dags konferencer) om særlige emner. Særforsorgens udflytning blev nævnt som et aktuelt emne.

Era formandsberetningen ved årsmødet i Husum 21. - 24. sept. 1977 er refereret følgende om forholdet til ledende skoleinspektørers samråd:

"I sidstnævnte konference deltog også såvel skoledirektører som ledende skoleinspektører, og det skal ikke være nogen hemmelighed, at debatten blev stærkt præget af de

særlige problemer, som givetvis er knyttet til de ledende skoleinspektørers embede.

Referaterne fra denne konference dannede grundlag for debatten på et møde, som vor bestyrelse har holdt fælles med bestyrelsen for de ledende skoleinspektørers samråd. Det gennemgående tema var samarbejde/evt. sammenslutning.

Resultatet af drøftelserne på dette fælles bestyrelsesmøde blev, at vi formulerede et samarbejdsprogram delt op i 3 punkter:

1. intensiveret samarbejde mellem de to bestyrelser
2. på et eller andet tidspunkt et fælles forretningsudvalg.
3. fuldstændig sammenslutning.

Bestyrelsen ønskede en debat om dette spørgsmål, – vi har behov for at fornemme kollegernes stilling. Det skal bare allerede nu slås fast, at bestyrelsens holdning er, at de ledende skoleinspektører har væsentlige, specifikke interesseområder, der reelt er fremmede for os. Der må skabes større interesseoverensstemmelse, før fuld sammenslutning kan tilrådes.

Den efterfølgende debat gav udtryk for divergerende holdninger m.h.t., hvor hurtigt en fuldstændig sammenslutning skulle tilstræbes. Der var opbakning bag rækkefølgen i de nævnte 3 punkter, hvor ingen gik imod punkt 1, men den overvejende stemming var, at punkterne 2 og 3 ikke var aktuelle foreløbig."

Ved det interne møde på Klarskovgård februar 1978 oplyser formanden, at der synes at være gået hul på forhandlingerne med FKKA om løntillæg til de kolleger, der tillige er chefer for den kulturelle forvaltning, der må betragtes som led i vedkommende tjenestemandsstilling.

ning, og at en afgørelse antagelig kan ventes engang i løbet af foråret. Under årsmødet det samme år nævnes

"...at man er i færd med at udarbejde et spørgeskema, der skulle gøre det muligt at få et overblik over arbejdsmråder og arbejdsvilkår for samtlige kolleger. Det vil blive udarbejdet, så det kan blive EDB-behandlet. Oversigten skulle kunne få betydning som arbejdsgrundlag for Samrådet, men også for det enkelte medlem."

Ved årsmødet 1978 vælges Henning Lehm, Odense til formand, idet Blaksteen ikke ønskede at modtage genvalg.

Spørgsmålet om aflønning af skoledirektører, der varetager opgaver udover ledelsen og skolevesnet giver anledning til meget debat på dette tidspunkt.

DLF fremfører som sit synspunkt, at skoledirektører, der er tillagt opgaver udover virksomhed efter folkeskoleloven og fridtsloven – sædvanligvis som chefer for kulturel forvaltning, må have en højere løn, så de placeres på linie med stadsingeniører.

FKKA anfører i en skrivelse til Danmarks Lærerforening at man "har hele sagen under overvejelse, bl.a. med henblik på at overveje om andre end lærere kan ansættes i disse stillinger, idet der herefter kan være tale om administrative forvaltning."

Kommunerne Landsforening udtales i et notat

"...At man ikke for tiden finder, at der bør ydes kommunale løntillæg til skoledirektører i FKKA-samrådet, der udover skoleforvaltning er pålagt andre opgaver i den kommunale forvaltning."

KL henholder sig i øvrigt til udtaleser fra finansministeriet, hvorfra det fremgår som ministeriets opfattelse, at der er tale om varetagelse af hverv, der må betragtes som led i vedkommende tjenestemandsstilling.

ger, således at betalingen herfor er et spørgsmål om stillingernes klassificering, og således ligger udenfor KL's område.

Man stod altså meget langt fra hinanden i disse forhandlinger, og enkelte skoledirektører valgte, som protestmod en efter deres opfattelse for ringe indsats fra Danmarks Lærerforenings side, at melde sig ud af lærerforeningen med den konsekvens, at to skoledirektører ikke skulle have tilsendt indbydelse til årsmødet i 1979, idet de ikke længere kunne betragtes som medlemmer i Skoledirektøرنes Samråd. De næde dog begge på ny at indmelde sig i DLF og deltog i årsmødet.

Til bestyrelsesmødet den 3. oktober 1979 fremsendte N. J. Bisgaard følgende forslag til dagsordenspunkt:

"Skal vi tage skridt til nærmere at undersøge mulighederne for og konsekvenserne af at fjerne os fra DLF (jvf. vedtægternes § 2) og få et nærmere tilhørsforhold til andre chefer indenfor den kommunale administration?"

I referatet fra bestyrelsesmødet står herom:

"Drøftedes. Bestyrelsen har ikke i sinde at undersøge mulighederne for andre organisatoriske forhold end de nuværende"

Ved årsmødet i Hirtshals 3. - 5. oktober 1979 omtalte formanden i sin beretning forhandlinger mellem LC og finansministeriet om skoledirektørenes lønforhold.

"Den efterfølgende debat drejede sig bl.a. om skoledirektøren som chef for den kulturelle forvaltning. Det fremgik heraf, at den organisatoriske opbygning er forskellig fra kommune til kommune."

Det blev besluttet at ændre vedtægterne, således at der åbnedes mulighed for, at forslag om kandidater til formand og bestyrelsesmedlemmer kunne fremsættes under årsmødet.

Ved årsmødet i Fåborg i dagene 29. - 31. oktober 1980 bød formanden velkommen til 20 nye kolleger. Under eventuelt gav Kurt Kristensen, Hobro udtryk for, at han mente, at pressen bør inviteres til årsmøderne.

Forud for årsmødet i 1981, der fandt sted i Blokhus, var utsendt et notat om Samrådets ansigt udadtil. Heri foreslås at "Folkeskolens" redaktion inviteres til års- og vintermøder – dog ikke til "interne møder".

Notatet gav anledning til mange indlæg:

Ove Rud:

Bestyrelsen bør orientere pressen, så det bliver kendt, hvad Samrådet har af sagkundskab om skolespørgsmål.

A. Findal:

Gav udtryk for forståelse for bestyrelsens holdning. Men dog, at Samrådet bør markere sig stærkere end tilfældet har været til dato.

Jens Grønne:

Foreslog utsendelse af en pressemeldelse.

Bent Thuesen:

Gav udtryk for tilfredshed med at invitere "Folkeskolens" redaktion. Mente heller ikke at pressen skal inviteres til vore møder.

Ole Albæk:

Det utsendte notat er under al kritik. Er det DLF's mening, at vi skal have en lavere profil end f.eks. Religionslærerforeningens?

K. Grymer-Hansen:

Var enig i notatets konklusion. Mulighederne for at markere os på lokalt plan er gode. Det fagforeningsmæssige hører hjemme i DLF.

Birgit Darr:

Mener at Samrådet udmærket kan have et ansigt udadtil.

Søren Hansen:

Slog til lyd for en selvstændig profil.

Frank Hansen:

Som medlemmer af DLF har vi ikke givet afkald på at have vore meninger. F.eks.: Hvordan ser landets skolechefer på spørgsmålet om samarbejde mellem skole- og socialforvaltning?

Bent Thuesen:

Fandt at vi bør markere os, og ønskede punktet på dagsordenen på ny.

Det var altså et emne, der havde betydelig interesse.

Fra Hans Stige Hansen forelå forslag om at pålægge bestyrelsen at forberede en vedtægtsændring med henblik på optagelse af viceskoldirektørene som almindelige medlemmer af samrådet.

Efter en debat henviste formanden forslagsstilleren til at fremsætte forslaget som ændring til § 3 og 6 i vedtægterne ved næste årsmøde.

I 1981 foretog Samrådet en spørgeskemaundersøgelse med henblik på at kortlægge skoledirektøernes funktionsområder. Resultatet heraf blev bl.a. benyttet af LC som baggrundsmateriale i overenskomstforhandlingerne.

Undersøgelsen omfatter i sagens natur ikke alle kommuner, men giver dog alligevel en udmærket beskrivelse af den aktuelle situation.

I LC's bearbejdning af materialet er 108 kommuner fordelt på 4 kategorier således:

A. Kommuner, hvor skoledirektøren slet ikke, eller i meget begrænset omfang, er pålagt opgaver udover, hvad der medføres af skolelov/fritidslov.

50 kommuner henføres til denne kategori.

B. Kommuner, hvor der er nogen kulturel forvaltning under skoledirektøren, men med et ret begrænset omfang.

9 kommuner henføres til denne kategori.

C. Kommuner, hvor den kulturelle forvaltning tillagt skoledirektøren har et ret stort omfang.

19 kommuner henføres hertil.

D. Kommuner, hvor den kulturelle forvaltning udgør en væsentlig del af skoledirektørens arbejds- og ansvarsområde.

30 kommuner henføres hertil.

En del kolleger er kritiske overfor den anvendte kategorisering, men i denne sammenhæng giver den dog et ganske godt billede af situationen i 1982.

Årsmødet 1982 fandt sted i dagene 27. - 29. oktober på Marienlyst i Helsingør. H. Lehmann ønskede ikke genvalg, og som ny formand blev valgt N. J. Bisgaard, Herlev.

Under indkomne forslag droftedes på foranledning af C. E. Thomsen, Skive forholdet mellem DLF's stedlige kreds og skoledirektørene.

Ved vintermødet 2. - 4. marts 1983 på Hvide Hus i Køge deltog undervisningsminister Bertel Haarder med et indlæg om "Fremtidens folkeskole".

Deltagerne fik i den forbindelse et indtryk af en ny stil i Undervisningsministeriet og en anderledes rollefordeling mellem minister og højestimerede tjenestemænd.

Vintermødet var også på anden måde interessant, da det vist nok var første og eneste gang, at forsamlingen aktivt deltog i musiske aktiviteter.

Lektor Axel Switser præsenterede sammen med en gruppe lærerstuderende det ungarske musikopdragelsessystem Kodyly – og med aktiv inddragelse af vintermødets deltagere.

Under det interne møde omtalte formanden forholdet til KL således:

"Den samlede bestyrelse har haft et møde med embedsmænd fra Kommunerne Landsforening, hvor vi bl.a. fremførte det synspunkt, at vi var interesseret i, at den samlede bestyrelse fik mulighed for at blive repræsenteret i skolekontaktdavalget i lighed med stadsingeniørene, kommunaldirektørerne og socialcheferne.

Vi har netop fået en tilbagemelding fra KL, der siger, at man er indstillet på at følge dette ønske, men i principper er det fortsat sådan, at KL selv udpeger medlemmerne som personligt udpegede medlemmer, men man har altså ikke noget imod fremover at udpege de 5 medlemmer af bestyrelsen blandt den række af skoledirektører og ledende skoleinspektører, man gerne vil have i skolekontaktdavalget."

I dagene 26. - 28. oktober 1983 afholdtes årsmøde på Munkebjerg i Vejle.

Som første punkt gennengik Max Haugaard, LC, arbejdet med en forbedring af skoledirektørernes lønmæssige forhold og nævnte som et væsentligt aktuelt element sammenligningen mellem vore løninger og lønningerne for kommunaldirektører og socialinspektører. Af en udarbejdet oversigt fremgik som gennemsnit, at kommunaldirektørerne lå ca. 10% højere end os og socialinspektørerne ca. 12% lavere.

Både formanden og Max Haugaard konkluderede, at der var tale om overmåde vanskelige forhandlinger.

Fra amtssamrådene af led. skoleinspektører og skoledirektører i Vejle, Sønderjylland og Ribe amter forelå udkast til forslag om en ny fælles

organisation. Det var de tre amtssamråds ønske, at udkastet må danne grundlag for en debat med henblik på fremlæggelse af konkrete forslag til vedtægter ved de to samråds årsmøder i efteråret 1984. Bestyrelsen nedsætter et udvalg, der arbejder videre med udkastet.

Fra formandens orientering ved vintermødet i Køge 29. feb. - 2. marts 1984 skal nævnes følgende punkter:

- Kassereren oplyser, at der inden rykkerbrevet den 25. januar 1984 mangede indbetalinger fra 37 kolleger. Efter rykkerskrivelsen er der kun 5, der ikke har betalt. En skoledirektør har meddelt, at han ikke ønskede medlemskab. Hans kommune lå for langt væk fra f.eks. Køge.
- Efter drøftelse med Kommunaldirektørforenningen er vi blevet enige om at søge gennemført et kursus for kommunaldirektører, stadsingeniører, skoledirektører og socialchefer. Den kommunale Højskole i Grenå har givet et foreløbigt tilslagn om atstå for arrangementet. Hvadtemaet vil blive generel ledelse.

Det er i øvrigt tanken, at Poul Enggård en aften på dette kursus vil komme med et oplæg under titlen "Hvor hører vi til?"

I dagene 31. oktober til 3. november 1984 holdt Samrådet årsmøde i Sydslesvig.

Kai Johansen, Herning redegjorde for arbejdet i strukturudvalget og det fælles udvalg for skoledirektører, led. skoleinspektører og viceskoldirektører. Han opfordrede til, at debatten koncentreres om følgende hovedspørgsmål:

1. Sammenlægning som princip.
2. Medlemskab for vicedirektører.
3. Medlemskab for amtsforvalningschefer med tilknytning til DLF.

Debatten gav grundlag for at arbejde videre med en sammenlægning af Skoledirektørenes Samråd og Samrådet for ledende skoleinspektører, samt optagelse af vicedirektørene. Begrænsset tilslutning til optagelse af amtsforvalningscheferne.

Skoledirektørenes Samråd havde pr. 1 sept. 1984 150 medlemmer.

Vintermødet 27. februar - 1. marts 1985 fandt sted på Nyborg Strand og hertil var udover skoledirektører indbudt viceskoledirektører og ledende skoleinspektører.

De tre grupper holdt interne møder hver for sig, og hovedemnet i hvert fald hos skoledirektørene var forslag til vedtægter for Skoledirektørforeningen.

Forslaget blev indgående drøftet, og debatten blev afsluttet med en vejledende afstemning om, hvorvidt bestyrelsen skulle arbejde videre med sammenlægningsplanerne. Afstemningen viste, at der var et meget stort flertal herfor.

Bestyrelsen arbejder herefter videre med sagen med henblik på, at der på det kommende årsmøde (som vil blive fælles for skoledirektører, ledende skoleinspektører og viceskoledirektører) under det interne møde i Skoledirektørenes Samråd vil blive stillet forslag om at op löse det nuværende samråd.

I givet fald skal der så umiddelbart herefter afholdes stiftende generalforsamling.

SKOLEDIREKTØRFORENINGEN

Årsmødet 13. - 15. november 1985 blev afholdt på Marienlyst i Helsingør. Udover skoledirektører deltog ledende skoleinspektører og vice-skoledirektører.

Under det interne møde i Skoledirektørenes Samråd behandlede man forslag om oplosning af Samrådet og overførsel af dets midler til den kommende Skoledirektørforening. 3 tilstede værende medlemmer tilkendegav, at de hverken stemte for eller imod. Alle andre stemte for. Formanden opfordrede til, at man ved afstemningen stemmer på 3 skoledirektører, 2 ledende skoleinspektører og 1 viceskoledirektør, og at man ikke spreder stemmerne på mange kandidatforslag.

De siddende bestyrelser var enige om at foreslå N. J. Bisgaard som formand for den nye forening.

Til den stiftende generalforsamling blev udsendt følgende dagsorden:

**SKOLEDIREKTØRERNES SAMRÅD
DE LEDENDE SKOLEINSPEKTØRERS SAMRÅD
VICESKOLEDIREKTØRERNE**

Den 20. september 1985.

Skoledirektører, ledende skoleinspektører og viceskoledirektører indbydes hermed til stiftende generalforsamling i en forening med navnet "SKOLEDIREKTØRFORENINGEN" torsdag den 14. november 1985 kl. 17.00 på Hotel Marienlyst i Helsingør.

Dagsorden:

1. Valg af dirigent (indbyderne vil foreslå sekretariatschef Max Hauggaard Nielsen, Lærernes Centralorganisation).
2. Godkendelse af dagsorden
3. Behandling og vedtagelse af vedtægter.
4. Valg af
 - a. formand
 - b. 6 bestyrelsesmedlemmer
(når bestyrelsen er valgt, konstituerer den sig, ligesom der foretages lodtrækning mellem de 6 bestyrelsesmedlemmer om, hvem der er på valg i 1986 og i 1987)
 - c. 2 bestyrelsessuppleanter
 - d. 2 revisorer
 - e. 2 revisorsupplementer
5. Budget for kommende år, herunder fastsættelse af kontingent.
Der vil fra nuværende samråds bestyrelsers side blive foreslået et årligt kontingent på 200,-kr.
6. Eventuelt.

Med venlig hilsen

N.J. Bisgaard	Niels Thorsen	Rigmor Poulsen
Skoledirektørenes Samråd	Ledende skoleinspektørers Samråd	viceskoledirektørene

Dagsorden:
 1. Valg af dirigent (indbyderne vil foreslå sekretariatschef Max Hauggaard Nielsen, Lærernes Centralorganisation).

2. Godkendelse af dagsorden
3. Behandling og vedtagelse af vedtægter.
4. Valg af
 - a. formand
 - b. 6 bestyrelsesmedlemmer
(når bestyrelsen er valgt, konstituerer den sig, ligesom der foretages lodtrækning mellem de 6 bestyrelsesmedlemmer om, hvem der er på valg i 1986 og i 1987)
 - c. 2 bestyrelsessuppleanter
 - d. 2 revisorer
 - e. 2 revisorsupplementer
5. Budget for kommende år, herunder fastsættelse af kontingent.
Der vil fra nuværende samråds bestyrelsers side blive foreslået et årligt kontingent på 200,-kr.
6. Eventuelt.

Niels Thorsen, Dalmose
Birthé Juel-Jensen, Åkirkeby og
Rigmor Poulsen, Holstebro.

- Birthé Juel-Jensen nåede ikke at deltage i bestyrelsesarbejdet, da hun blev borgmester 1. jan. 1986. Martin Bagger, Morsø indrådte i stedet.
Efter årsmødet udsendtes - som noget helt nyt - en pressemeldelse.

Pressemeldelse

Nystiftet forening:

- Skoledirektørforenigen.

I forbindelse med et landsmøde på Hotel Marienlyst i Helsingør i dagene 13. - 15. november for skoledirektører, viceskoledirektører og ledende skoleinspektører er der blevet stiftet en ny forening med navnet "Skoledirektørforenigen".
Til formand for den ny forening valgtes skoledirektør Niels Jørgen Bisgaard, Herlev.

Bestyrelsen består i øvrigt af skoledirektør Kai Johansen, Herning, skoledirektør H. C. Steffensen, Vordingborg, skoledirektør Jan Christensen, Svendborg, ledende skoleinspektør Niels Thorsen, Dalmose, ledende skoleinspektør Birthe Juel-Jensen, Åkirkeby og viceskoledirektør Rigmor Poulsen, Holstebro.

Samtidig er nedlagt de to tidligere organisationer: Skoledirektørernes Samråd og De ledende skoleinspektørers Samråd.

Niels Jørgen Bisgaard var i forvejen formand for Skoledirektørenes Samråd, mens Niels Thorsen var formand for De ledende skoleindspektørers Samråd.

På bestyrelsens vegne
Med venlig hilsen
N.J. Bisgaard / H. C. Steffensen.

Formandens redegørelse under det interne møde ved vintermødet i Odense 12. - 14. marts 1986 blev efterfølgende udssendt som medlemsbrev nr. 2.

Det oplyses heri, at foreningen nu havde 260 medlemmer ud af 340 mulige.

Bestrebelserne for at få skred i lønforhandlingerne er indgående beskrevet. Udsigterne var ikke lyse, idet modparten først og fremmest ønsker at bringe de øvrige forvaltingschefer på højde med skoledirektørerne.

Som led i samarbejdet mellem de kommunale chefforeninger blev afholdt konference på Esbjerg Højskole 4. - 7. marts 86 om ledelse, løn og personalepolitik. Indbudte var landsbestyrelserne og amtsformandene for de 5 foreninger.

På amtskredsformandsmødet i Odense den 5. september 1986 blev givet en orientering om den lønmæssige situation. Forholdet til DLF/LC fik en stor plads i diskussionen, herunder spørgsmålet om en evt. ændring af vore vedtægters bestemmelse om obligatorisk medlemskab af DLF. Det blev besluttet, at man skulle drøfte spørgsmålet i amtskred-sene og herefter give en tilbagemelding til bestyrelsen.

De tilbagemeldinger, som bestyrelsen fik, tydede ikke på, at der var ønske om at slette kravet om medlemskab af DLF.

Den 1. oktober 1986 havde foreningen 304 medlemmer.

I dagene 11. - 13. marts 1987 blev der afholdt vintermøde på Hvide Hus i Aalborg. Under det interne møde drøftede man antallet af årlige møder - 1 eller 2. Der var enighed om at fastholde 2 møder, og således at vintermødet blev tilrettelagt som en konference med begrænset deltagerantal.

Formanden kunne meddele, at lønforhandlingerne endelig var afsluttet. Resultatet indebærer, at der sker en graduering i skoledirektørernes indplacering afhængig af omfanget af den enkeltes arbejdsgivningsområde.

I medlemsbrev nr. 6 april 1987 orienteres bl.a. om DLF's blokade mod Nykøbing-Rørvig:

V/E

"DLF's blokade mod Nykøbing-Rørvig kommunes skolevæsen:

Som det sikert vil være de fleste medlemmer bekendt fra dagspressen, har et flertal i Nykøbing-Rørvig bryråd besluttet at ansætte en skoledirektør, som ikke er læreruddannet. Bestyrelsen har været indkaldt til et orienteringsmøde i DLF, umiddelbartinden hovedbestyrelsen gav DLF's formand bemyndigelse til at foretage de nødvendige skridt. Som faglig forening under DLF gav vi opbakning til at iværksætte de af DLF's ledelse planlagte foranstaltninger, idet vi anser sagen som overmåde principiel og vigtig. Der er tale om et brud på en historisk tradition, som gør, at vi har været med til at anbefale skridt, som vi ellers altid har afsået at bække op."

I formandens skriftlige beretning til årsmødet i Herning 11. - 13. november 1987 er et vægtigt afsnit om skoledirektørenes placering/rolle i den kommunale forvaltning og om kvalifikationskrav til skoledirektørtorstillingerne. Afsnittet indeholder en række alvorlige opfordringer til

at være helt opmærksomme på den udvikling, der er i synet på skoledirektørstillingerne.

"Hvis vi står stædigt på og slår for meget på, at vi er pædagogiske rådgivere for skolekommissionen og kommunalbestyrelsen, og at den nødvendige indsigt kan man kun have, hvis man har en læreruddannelse og lærererfaring som baggrund, kan vi risikere, at vores stillinger bliver gjort til pædagogiske konsulenter uden ansvar og kompetence, eller man skaffer sig eller køber den nødvendige pædagogiske vejledning på en helt anden måde. En skoledirektørstilling som ikke er administrerende og ansvarshavende for et ganske bestemt område, er jo en amputeret stilling."

(10/1)

Det besluttedes efterfølgende at nedsætte et udvalg, der får til opgave nærmere at vurdere skoledirektørens placering/rolle og kvalifikationskrav. Rigmor Poulsen er udpeget som formand for udvalget.

Til generalforsamlingen under årsmødet i Fåborg 16. - 18. nov. 1988 forelå den skriftlige årsberetning for første gang trykt som et hæfte og med en fyldig og grundig beskrivelse af foreningens virksomhed i det forløbne år. Beretningen er udleveret til en række nøglepersoner og foreninger.

Under debatten om formandens beretning opfordrede Kai Johansen, Herning til, at bestyrelsen arbejder for at åbne foreningen for skoledirektører, der ikke er medlem af DLF. Opfordringen førte til en livlig debat og endte med at Kai Johansen stillede forslag om at pålægge bestyrelsen at undersøge mulighederne for en vedtægtsændring, der sikrer, at skoledirektører og viceskoledirektører, der ikke er medlem af DLF, kan blive medlem af Skoledirektørforeningen.

50 stemte for forslaget, 67 stemte imod. Forslaget bortfaldt.

Fra Ringkøbing amtsskreds var fremsendt forslag om at ændre foreningens navn til "Foreningen af forvaltningschefer for undervisnings- og kulturelle forvaltninger".

2 stemte for, resten imod. Forslaget bortfaldt.

N. J. Bisgaard ønskede ikke genvalg som formand, og Bent Thuesen blev valgt med 100 stemmer ud af 144.

3 bestyrelsesmedlemmer, Martin Bagger, Rigmor Poulsen og Jan Christensen, ønskede ikke genvalg. I stedet valgtes Knud Jensen, Bent Valentin Jensen og Alex Broksø.

I april 1989 udsendte foreningen et debathæfte "Hvem skal holde sammen på folkeskolen?" med undertitlen "Skoledirektørforeningens aktuelle syn på kvalifikationskrav til skoledirektøren som forvaltningschef". Beslutningen om at udarbejde dette hæfte skal ses på baggrund af debatter på de to foregående årsmøder og det opbrud, der er i kommunernes forvaltningsstruktur.

I beretningen til årsmødet 15. - 17. november 1989 i Glücksborg oplyses, at bestyrelsen har besluttet at iværksætte en dybdegående undersøgelse af de igangværende ændringer i kommunernes forvaltningsstrukturer.

Bestyrelsen har nedsat arbejdsgrupper vedr. ændringer i folkeskoleloven og § 19.2 - områdets udlägning til primærkommunerne. Dette skal ses som et led i bestyrelsens bestrebeiser for at inddrage medlemmer udenfor bestyrelsen i foreningens arbejde.

Samarbejdet med de øvrige chefforeninger er på vej til at få en fastere form. Der er aftalt møde i 1990 og specielt nævnes, at man sammen med Socialchefforeningen vil foretage en egentlig undersøgelse af de ændringer, som finder sted i de kommunale forvaltninger.

Undersøgelsen blev gennemført i foråret 1990, og der indløb svar fra 475 forvaltningschefer, som tilsammen repræsenterer samtlige 275 kommuner.

Rapporten udgivet august 1990 blev tilsendt samtlige medlemmer af Skoledirektørforeningen og Socialchefforeningen.

I beretningen oktober 1990 er der nogle kritiske bemærkninger om arbejdet i KL's skolekontaktnudvalg (aflyste møder, uklarhed om fremtidig sammensætning) og samarbejdet med DLF.

Derimod fremgår det af beretningen, at samarbejdet med de øvrige chefforeninger er inde i en positiv udvikling.

På generalforsamlingen i 1990 havde man iøvrigt en særskilt drøftelse af foreningens i 90'erne på grundlag af et notat udarbejdet af bestyrelsen. Hensigten var, at notatet og drøftelserne skulle danne grundlag for udarbejdelsen af et handlingsprogram.

I december 1990 besluttede bestyrelsen at etablere en database, som indeholder oplysninger om, hvordan udvalgs- og forvaltningsstrukturer er organiseret i samtlige kommuner. Med baggrund i en spørgeskemaundersøgelse blev arbejdet afsluttet i maj 1991.

Databasen viser ultimo august 1991 følgende tendenser i udvalgs- og forvaltningsstrukturen.

- Færre politiske udvalg og endnu færre forvaltningschefer på skole-, kultur-, fritids- og børne-/ungdomsområdet.
- Stigende tendenser til at indføre fællesforvaltninger i de mindre kommuner. Der findes nu ca. 30 fællesforvaltningschefer.
- De mest omfattende strukturændringer sker i de små kommuner, typisk under 10.000 indbyggere.
- I større kommuner betyder ændringer oftest, at børneområdet overføres til skoledirektørens kompetenceområde.

- Der er en generel tendens til, at kompetenceområder vedrørende børn og unge forskydes fra socialforvaltningen til skoleforvaltningen.

I årsberetningen fra 1991 omtales forhandlingen med DLF om en revision af samarbejdsaftalet. Et forslag udarbejdet af DLF afgives af en enig bestyrelse med den begrundelse, at Skoledirektørforeningen til enhver tid ønsker at kunne udtales sig til myndighederne og offentligheden om alle forhold af interesse for vores medlemmer.

Om samarbejdet med chefforeningerne oplyses, at vi på det seneste også har inddelt en drøftelse af den fremtidige foreningsstruktur på chefniveau. Det har ført til, at der nedsættes et fælles strukturudvalg med to deltagere fra hver forening. Udvælget får til opgave at overveje og fremkomme med alternative løsningsmodeller. Der er dog enighed om, at en sådan proces vil strække sig over nogle år. Udvælget begynder sit arbejde efter 1. jan. 1992.

Aftalen om dobbeltorganiseringen i DLF og KC trådte i kraft den 1. april 1991. I KC's bestyrelse er inddrædt Bendl Thuesen, Jens Nørgaard og Knud Jensen.

Der er allerede gode erfaringer med, at Fællessekretariatet, som nu også er sekretariat for KC, medvirker i en række struktur- og klassificeringssager i kommunerne.

Foreningens medlemstal er pr. 1. sept. 1991: 295 mod 310 året før. Medlemstilbagegangen forklares med ændrede forvaltningsstrukturer og stillingsnedlæggelser. 33 kommuner er ikke repræsenteret i foreningen. For hovedpartens vedkommende er årsagen, at der ikke er nogen læreruddannet person som leder eller afdelingsleder i de pågældende kommuner.

Fra 1992 deltager hele foreningens bestyrelse i KL's skolekontaktudvalgsmøder. Kontaktudvalget er et meget værdifuldt forum til rådgiv-

ning og udveksling af synspunkter på det stigende antal sagsområder, som kommunerne er interesseret i.

Som led i udviklingen af samarbejdet mellem de 5 chefforeninger udgav man rapporten "Mod en fælles fremtid?", som dannede grundlag for den videre debat.

På et fællesmøde for de 5 chefforeningers bestyrelser og amtsformænd i maj 1993 kunne der konstateres en almindelig tilslutning til at arbejde videre med det mål at etablere en paraplyorganisation fra 1995.

Ved generalforsamlingen i Billund den 11. nov. 1993 fremlagde bestyrelsen forslag til

- Foreningens organisatoriske fremtid.

b. Vedtægtsændringer.

Vedtægtsændringerne gør Skoledirektørforeningen til en forening uden fagforeningsmæssige tilknytninger, altså en endelig frigørelse fra DLF. Forslaget blev enstemmigt vedtaget.

Til ny formand valgtes Bjarne Pedersen, Græsted-Gilleleje uden modkandidat.

Efter 5 år som formand ønskede Bent Thuesen ikke genvalg. Bjarne Pedersen rettede en varm tak til Bent Thuesen for et engageret og aktivt virke som formand for foreningen. Indlægget fik generalforsamlingens deltagere til at rejse sig og takke den afgåede formand med et langt og varmt bifald.

Årsmødet 1994 fandt sted på Munkebjerg, Vejle.

Under generalforsamlingen blev enstemmigt vedtaget tilslutning til "Paraplyorganisationen – Kommunale chefer i Danmark". Formanden takkede for resultatet og konstaterede, at paraplyorganisationen nu var en realitet.

Der blev på generalforsamlingen fremsat 3 forslag til udtaleser:

- Om lærernes arbejdstidsaftale.
- Om udgiftsdæmpninger.
- Om forholdet til DLF.

Der var stor utilfredshed med, at lærerforeningen endnu ikke havde sørget for imødekommenlse af ønsket om overførsel til landskredsen. Tilslutningen til vinterkonferencerne er vigende, og bestyrelsen har derfor efter drøftelser med amtsformændene besluttet, at der ikke længere afholdes vinterkonferencer. I stedet arrangeres i samarbejde med Den Kommunale Højskole "Temadage for skoledirektører" – første gang i marts 1995. Det forventes, at temadagene vil blive en årlig tilbagevendende aktivitet.

- I den årsberetning, der forligger til årsmødet i november 1995, er det fulgt, at bestyrelsen kan konstatere
- at foreningen aktivt vil beskæftige sig med kulturpolitik,
 - at paraplyorganisationen er ført ud i livet fra årsskiftet og
 - at DLF-medlemmer nu kan placere sig i DLF's landskreds.

Foreningens medlemstal er pr. 1. sept. 1995 uændret 312.

Der er dog stadig en snes kommuner, der ikke er repræsenteret i foreningen.

Stillingsbetegnelserne fortsetter med at andre karakter. Således er antallet af medlemmer, der tituleres skoledirektør og viceskoledirektør fortsat rigtige til fordel for forvaltningschef, børne- og kulturchef, skolechef, afdelingsleder og pædagogisk/administrativ konsulent.

Skoledirektørforeningen står i dag som en forening, der

- er aktiv og dynamisk og med hvor, tingene ske,
- omfatter alle kommunale chefer, der beskæftiger sig med børn og kultur i de kommunale forvaltninger,

- er fri i forhold til faglige organisationer,
- har en god føeling med, hvad der sker i kommunerne bl.a. takket være intensivt samarbejde med amtsformændene,
- sikrer en god information af medlemmerne ved udsendelse af medlemsbreve,
- indgår i et positivt samarbejde med de andre chefforeninger og udadtil tilkendegiver sine synspunkter – også i kontroversielle spørgsmål.