

Alle børn og unge har ret til deltagelse i fællesskaber!

Det arbejder vi for i Børne- og Kulturchefforeningen, der er en faglig og kollegial forening for kommunale chefer og direktører inden for kultur, fritid, dagtilbud, skole, unge samt børne- og familieområdet.

Årsberetning 2026

Børne- og Kulturchefforeningen
har siden 1965 været en del af den
kommunale, danske verden

REDAKTØR *Maria Kangas Christensen*
GRAFIK & LAYOUT *Lindbjerg Grafik*
Udgivet af Børne- og Kulturchefforeningen oktober 2026

ÅRSBERETNING 2026

Indledning: *Embedsmand i en brydningstid*..... 4

Bestyrelsen 7

Skriftlig beretning:

Børne- og Kulturchefforeningen siden årsmødet 2025..... 8

Dagtilbudsnetværket 8

Skolenetværket..... 9

Børne- og Familienetværket 11

Kultur- og Fritidsnetværk..... 11

Ungenetværk..... 13

Fællesmøder og bestyrelsesmøder..... 13

Interne forhold i Børne- og Kulturchefforeningen 14

Hvor er vi som forening på vej hen 15

Faglige landsnetværk: Faglige netværksmedlemmer efteråret 2026

Dagtilbudsnetværket 19

Skolenetværket..... 21

Børne- og Familienetværket 23

Ungenetværket..... 25

Kultur- og Fritidsnetværket..... 27

Repræsentation..... 28

Høringssvar siden årsmøde 2025 35

Dagsorden for generalforsamlingen 12. november 2026 37

Bilag til punkt d: Regnskab 2025 38

Bilag til punkt d: Revisorpåtegning 39

Bilag til punkt f: Budgetforslag 2027 40

Embedsmand i en brydningstid

Velkommen til årsmøde 2026 i Børne- og Kulturchefforeningen, hvor embedsmændens rolle og forandringen af den er i fokus. Velkommen derfor til et årsmøde med temaet **Embedsmand i en brydningstid**.

Vi står på bagkanten af to store valg, nemlig kommunalvalg 2025 og folketingsvalg 2026.

Mange kommuner fik politiske sammensætninger, og der blev dannet nye politiske udvalg. Herudover er der kommet mange nye politikere ind, som ønsker at sætte dagsordner, der måske er nye og væsentligt anderledes. Det har betydet et stort arbejde med både onboarding af nye kommunalbestyrelsesmedlemmer og skabelse af et godt fundament for deres beslutninger. Samtidig blev den landspolitiske dagsorden sat i stå, mens vi ventede historisk længe på den nye regeringsdannelse, der endte med at lade os høre under fire ministre.

Hele dette år har været en brydningstid for os som offentlige chefer og embedsmænd. Vi har skullet hjælpe de nye på plads og afvente retninger fra nationalt hold, og det har givet både anledning og plads til eftertanke om de roller, vi har som embedsmænd i forvaltningerne. Vi håber, at I alle rundt i kommunerne nyder tillid til jeres arbejde med at hjælpe de nye udvalg og deres medlemmer til rette. Vi er klar over, at vi sidder med forskellige udfordringer og forskellige didaktiske opgaver, og det satte hurtigt rammen for netop dette årsmøde: Vi glæder os til at se både frem og tilbage i rollerne som embedsmand i en brydningstid som denne.

Vi skal på årsmødet møde forskere, tidligere embedsmænd og ledelsesfilosofiske betragtninger. Vi kommer også til at mødes opdelt om faglige temaer og i vores lokale regioner.

På den måde sikrer vi både fælles, faglige input, og at både nye og erfarne medlemmer får mødt hinanden.

Se mere i [programmet](#) på bkchefer.dk

Vel mødt på årsmødet 2026 om at være embedsmand i en brydningstid!

Lars Sloth

Formand for Børne- og Kulturchefforeningen

MØDER I LANDSBESTYRELSEN SIDEN SIDSTE ÅRSMØDE

18. december 2025 *online*
8. januar 2026 *i København*
3. februar 2026 *online*
20. marts 2026 *online/fysisk i København*
22. april 2026 *online*
28. maj 2026 *i København*
25. juni 2026 *online*
4. september 2026 *i Aalborg*
8. oktober 2026 *i København*
11. november 2026 *i forbindelse med
årsmødet i Nyborg*

FAGLIGE NETVÆRKSMØDER 2026 Dagtilbudsnetværket

9. januar 2026
6. februar 2026 *online pga. snestorm*
14. april 2026 *online*
29. maj 2026
10.-11. juni 2026
28. august 2026
21. oktober 2026

Skolenetværket

9. januar 2026
6. marts 2026 *online*
29. maj 2026
14. august 2025 *online*
1.-2. oktober 2026
11. november 2026

Kultur- og Fritidsnetværket

9. januar 2026
6. marts 2026
29. maj 2026
20.-21. august 2026 *Kultur mødet Mors*

Børn- og Familienetværket

9. januar 2026
6. februar 2026
5.-6. marts 2026
29. maj 2026
26. juni 2026 *online*
11. september 2026
9. oktober 2026 *online*

Ungenetværket

9. januar 2026
25. februar 2026 *online*
15. april 2026
23. juni 2026 *online*
26. august 2026
2. oktober 2026 *online*

FÆLLESMØDER 2026

Mellem de faglige netværk, regions-
formændene og landsbestyrelsen
9. januar 2026
29. maj 2026

ONLINEMØDER FOR ALLE MEDLEMMER 2026

26. februar: *Ny forståelse af unges
mistrivsel ved ph.d., psykolog
og forfatter Joachim Meier*
24. juni: *Stærke læringsfællesskaber og
skolebestyrelsernes muligheder og
opgaver ved Skole og Forældre*
17. august: *Om karakterdannelse v direk-
tør ved LIFE Fonden Stefan Hermann*
27. august: *Deling af praksiseksempler
om unge ved Ungenetværket*

Bestyrelsen bestod i 2026 af



Lars Sloth
Formand
Thisted Kommune



Dennis Danielsen
Næstformand
Frederiksberg Kommune



Charlotte Veilskov
Næstformand
Nordfyns Kommune
(suppleret ind marts
2026)



Henning Riisøfte
**Formand for Børne- og
Familienetværket,**
Haderslev Kommune



Michael Gravesen
**Formand for
Skolenetværket**
Kalundborg Kommune



Merete Villsen
**Formand for
Dagtilbudsnetværket**
Aalborg Kommune



Trine Verner Jensen
**Formand for
Ungenetværket**
Viborg Kommune/
Middelfart Kommune



Poul Knopp Damkjær
**Formand for Kultur-
og Fritidsnetværk,**
Høje-Taastrup Kommune



Søren Jordhøj Aakjær
Næstformand
Viborg Kommune
(trådte ud marts 2026)

Børne- og Kulturchefforeningen siden årsmødet 2025

Det har betydet meget for arbejdet i Børne- og Kulturchefforeningen i 2026, at vi stod midt i og på bagkanten af to store valg i Danmark. Kommunalvalget november 2025 og folketingsvalget marts 2026.

De to valg gav forandrede arbejdsrytmer dette forår og denne sommer, og det afspejler sig i denne skriftlige beretning, hvor vi har skrevet de faglige netværks bidrag ind i denne samlede beretning; der har i perioder været meget stille landspolitisk, og derfor har vores arbejde i år mere været orienteret om interne anliggender.

Vi har efter kommunalvalget skullet tage os af både vores nye og vores erfarne kommunalpolitikere. Samtidig blev den landspolitiske dagsorden sat i stå, mens vi ventede historisk længe på den nye regeringsdannelse. Vi er endt med at høre til under fire ministre, og vi har ønsket dem alle tillykke med deres stillinger og inviteret os selv på kaffe for at både fortsætte og styrke vores gode samarbejder.

Regeringsdannelsen betød, at vores landspolitiske arbejde i foreningen blev sat i bero, men nu er vi heldigvis tilbage i et godt tempo igen. Blandt andet bliver vi inviteret til at give høringssvar og til at deltage i partnerskaber og arbejdsgrupper. Vores dialoger med samarbejdspartnerne er gode, stærke og indsigtsfulde, og vi mærker tydeligt, hvor stor vægt Børne- og Kulturchefforeningens stemme har. Tak for det! Det fortæller vi lidt mere om herunder de faglige netværk, som går kompetente til opgaverne med stor gennemslagskraft.

Dagtilbudsnetværket

Dagtilbudsnetværket har i 2026 forfulgt sporene fra kvalitetsundersøgelsen fra 2025 og er optagede af netop arbejdet med kvaliteten gennem både undersøgelsens nationale anbefalinger og de eftersyn af tilsyn, der finder sted. Det er spændende

at følge med i og være en del af arbejdet med anbefalingerne, fordi vi reelt også har fået mere viden om ledelse med de store, nationale undersøgelser.

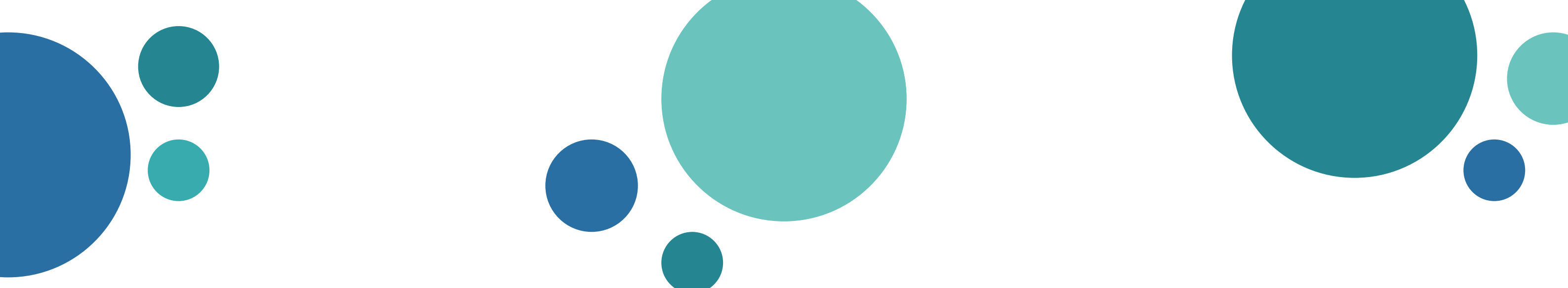
Netværket har også været engageret i at lande den nye pædagoguddannelse, hvor vi heldigvis er blevet hørt i vores kritik af forslaget om at splitte den første lønnede praktik op i to dele. Vi mener, det vil gå ud over relationerne med de mange skift i en branche, der mange steder i forvejen er præget af stor personaleomsætning.

Børnepakken har fyldt meget med det fokus på faglig ledelse, og hvordan den lavere forældrebetaling skal finansieres. Børne- og Kulturchefforeningen oplever, vi ikke er i mål med det, men vi engagerer os aktivt i dette arbejde gennem Dagtilbudsnetværket.

Endelig har den nye organisering af netværkets samarbejdspartnere i staten fyldt en del. Dagtilbudsnetværket har skullet navigere i, at det er nye arenaer og nye rum, vi skulle gå ind i, blandt andet fordi vi har fået ny minister. Det arbejde er fortsat undervejs, men vi går fortrøstningsfulde ind i 2027 også på det punkt.

Skolenetværket

Folkeskolereformen *folkeskolens kvalitetsprogram* er fra skoleåret 2025/26 i store træk realiseret. Der er udbudt juniormesterlære, der anvendes timebank, lokale valgfag, erhvervspraktik og så videre. Særligt er der fra Christiansborg forventning om udbredelsen af juniormesterlære. Derudover omfatter reformen også en opmærksomhed på ro og orden i folkeskolen, hvilket har fyldt i den offentlige debat. Herunder rollefordelingen mellem skole og forældre, sanktionsmuligheder og pædagogiske rammer. Børne- og Kulturchefforeningen har talt for nødvendigheden af en helhedsorienteret tilgang for at balancere de forskellige hensyn.



Skolenetværket har igennem en lang periode udtrykt bekymring i forhold til den offentlige udpegning af skoler med såkaldt bekymrende kvalitet. BKF skolenetværket anerkender de politiske forventninger til opfølgning og monitorering af udviklingen på skoleområdet. Samtidig har Skolenetværket overfor samarbejdspartnere argumenteret for at benytte samme tilgang som ved de nationale test, hvor resultaterne/udpegningen ikke er offentlig.

I tilknytning til kvaliteten på skoleområdet, så har BKF skolenetværket også været optaget af afviklingen af STUKs tilsyn, som har flyttet opgaven fuldt ud til kommunerne. Det har naturligvis afledt behov for at man i de enkelte kommuner gør sig nogle overvejelser om, hvordan der er gennemsigtighed i kvaliteten på egne folkeskoler.

Skolenetværket forventer, at fagfornyelsen fortsat fungerer som dynamo i den videre skoleudvikling i de kommende år med styrket didaktisk tænkning. Skolenetværket oplever, at fagfornyelsen er en mulighed for at skabe faglig fordybelse, variation og bedre sammenhæng i elevernes skoleliv. Fagfornyelsen er samtidig et emne som har et relativt stort politisk engagement og involvering i forligskredsen.

Der har de seneste år været en fornyet politisk og faglig opmærksomhed på fritidspædagogikken og folkeskolens hele dag. Trivselskommissionens anbefalinger har positivt medvirket til fokus på fritidstilbuddenes rolle for børn og unges trivsel og udvikling. De anbefalinger støtter Skolenetværket for at få bedst mulig sammenhæng mellem skole og fritidstilbud.

Endelige har Skolenetværket været optaget af perspektiverne i folkeskolens kvalitetsprogramms ambition om et stærkt samspil mellem folkeskole og omverden. Fx at styrke børns læring og trivsel ved at bringe frivillige voksne ind i folkeskolen som en ekstra ressource.

Børne- og Familienetværket

Børne- og Familienetværket har i 2026 arbejdet videre med Børnealliancen, der er et bredt samarbejde mellem organisationer, fagmiljøer og civilsamfund, der vil styrke indsatsen for børn og unge i udsatte positioner. Formålet er at sikre, at ambitionerne i Børnene Først bliver omsat til reel praksis gennem bedre samarbejde, tidligere indsatser og en langsigtet 10-årsplan. Børne- og Familienetværket er en del af Børnealliancen sammen med flere NGOer og faglige foreninger. Se på hjemmesiden vores **onepager** fra foråret 2025, der for alvor satte gang i arbejdet

Børne- og Familienetværket har i forhold til plejefamiliereformen siddet tæt med i arbejdsgruppen og forventer også, at vi bliver en del af den, hvis den nye regering fortsætter det arbejde. Det er et område, der fylder meget hos os alle i kommunerne på det børnesociale område, og hvor vi har brug for forandring.

Børne- og Familienetværket har i 2026 også haft et tættere samarbejde med Familieretshuset, der har deltaget på flere møder, hvor vi er nysgerrige på hinandens praksis. Kommunerne har et stort overlap af borgere, og Familieretshuset har en interesse i, hvordan vi kan hjælpe hinanden gensidigt. Det er et godt, styrket samarbejde, vi fortsætter med i 2027.

Kultur- og Fritidsnetværk

Kultur- og Fritidsnetværket glæder sig over regeringsgrundlaget fra den nye regering, hvor kulturen fylder en god del.

Vi mener nemlig i Kultur- og Fritidsnetværket, at kulturen er vigtig for at skabe både livsduelighed og livsfællesskaber, for vi er til stede og aktuelle i et helt menneskes liv. Det er mere end bare fællesskaber.



Derfor oplever vi i stigende grad en opmærksomhed på, at kultur- og fritidslivet har en naturlig aktie ind i sundhedsområdet, for her kan vi netop støtte og styrke livsdueligheden, og vi mener, at livsduelighed er det, der skal til for at sikre trivsel for flest muligt. Vi mener derfor, det er oplagt, at Trivselskommissionen har sigte på det hele barn og på børns og unges psykiske velbefindende, og vi mener, at det er rigtigt og naturligt, at fokus bliver flyttet væk fra individet over på familien og netværket rundt om børnene og de unge for at skabe mere trivsel. Det ligger som sagt i tråd med Trivselskommissionens anbefalinger, og vi er generelt optaget af at implementere dem og temaet om velfærd, som det naturligt afføder.

Ellers dukkede Kultur- og Fritidsnetværket forventningsfuldt op til det nationale kulturmøde hos ministeren 26. februar kl. 13: Mødet skulle starte netop, som der blev udskrevet folketingsvalg, så det blev der ikke meget møde ud af. Vi var begejstrede for den store aktørbredde, der var til stede, og vi glæder os til at fortsætte den brede, fælles samtale under denne nye regering. Det kan noget at være sammen så bredt på tværs af sektorer og aktører!

Hele Kultur- og Fritidsnetværket var i år aktivt med på Kulturmødet Mors 20.-21. august med deltagelse i paneldebatter og samtaler. Det var et godt forum for os og dejligt at bidrage med kommunale chefvinkler på andres problemstillinger.

Vi havde inviteret os ind i paneldebatter, som andre var afsendere af for at bidrage med vores erfaringer fra den kommunale drift. Det blev en vifte af samtaler om bl.a. aftenskolens udviklingsmuligheder for unge, om at gøre det nemmere for børn og unge at møde kultur i deres skoletid og om kreativitetens betydning for læring. Krydret med eksempler fra vores egne kommuner og regioner. Vi fik virkelig understreget Børne- og Kulturchefforeningens landsdækkende rækkevidde. Vi skal helt sikkert til Mors igen.

Kultur- og Fritidsnetværket har desuden fulgt med i kulturskoledelen i revisionen af musikskoleloven, vi afventer vilkårene for den nye scenekunstreform, og vi har haft samtaler om at skabe relevant data til vores område med fx KOMBIT.

Internt i Børne- og Kulturchefforeningen lavede vi i sensommeren 2025 en undersøgelse blandt alle kultur- og fritidschefer for at lære mere om, hvordan vi bedst når medlemmerne og kommer ud til så mange som muligt. Vi er i alle faglige netværk og også i dette optagede af mødet og videndelingen med medlemmerne.

Ungenetværk

Ungenetværket er optagede af, hvordan det lander i uddannelseslandskabet med den kommende EPX og bruger energi på at påvirke det vindue, der er her. Bl.a. har vi fokus på dialogen med KL om det, og vi følger med i både udviklingen og forhandlingerne om EPX. Især følger vi med i, hvordan en kommende EPX vil kunne rumme både de svageste og stærkeste elever. Hvordan kan vi rumme dem, der i dag tager en FGU, og hvilken betydning for EPXen for den nuværende STX?

Derudover har Ungenetværket haft fokus på omsætningen af Trivselskommissionens anbefalinger rundt i landet. Især fylder temaet fællesskaber meget for os: Fællesskaber har stor betydning for alle unge. Både for dem, der oplever mange fællesskaber, og dem, der af forskellige grunde står udenfor. En særlig vinkel på det er for Ungenetværket fritidsfællesskaber.

Vi har i løbet af både 2025 og 2026 talt om data. Hvordan vi kan skærpe de data, vi kan trække ud, ved at få en kommunal logik på det? Det er fx gennem tiltag som Natbus.

Vi har også i 2025 og 2026 været optagede af vores måde af være landsnetværk for alle medlemmer og videndelingen med jer. Vi er et af de faglige områder, der er mest forskelligt organiseret i kommunerne, og det er både en udfordring og en styrke, når vi skal dele viden med hinanden. Vi gjorde et nyt forsøg i august med et onlinemøde. Her delte tre kommuner eksempler på projekter og tiltag med os alle. Det var en god form, og det er klart noget, vi skal arbejde videre med at gøre mere af.

Fællesmøder og bestyrelsesmøder

Ved siden af de faglige landsnetværks store arbejde hver for sig holder vi 3 fællesmøder, der er på tværs af de fem faglige netværk. Det er i januar, maj og dagen inden årsmødet.

Her vender de faglige ting, der går på tværs af vores netværk og forening, og vi har ofte besøg fra KL, styrelser og ministerier for at orientere gensidigt om, hvor vi er på vej hen, og hvad der er vigtigt hos både dem og os.

Endelig mødes landsbestyrelsen selv både fysisk og virtuelt, og vores opgave er at sikre planlægning af årsmødet, de lange stræk i foreningen og koordinering af vores høringsvar og deltagelse i faglige partnerskaber og samarbejdsflader.

Interne forhold i Børne- og Kulturchefforeningen

Vi har fra starten af denne bestyrelses virketid haft samtaler om, hvordan vi bedst møder de enkelte medlemmer rundt i både regioner og kommuner. Hvordan holder vi os relevante for jer, og hvordan har vi bedst muligt input og spørgsmål tilbage fra jer? Vi har også brugt energi på at sikre bedst og mest mulig transparens ved valg til både landsbestyrelse og faglige netværk siden årsmødet 2025.

Vi tog samtalen op på alle de fem regionale generalforsamlinger i foråret, og vi mødte hele landet rundt stor lyst til dialog om dette. Tak for det! Vi vil blive ved med at holde fokus på ønsker og forslag fra medlemmer gennem dialog i forskellige fora.

Vi vil fortsætte med at byde nye medlemmer bedst muligt velkommen, og fra juni 2026 har de fået en særlig velkomstflyer, når de melder sig ind. Vi sikrer os også, at de relevante netværkspersoner kender til indmeldelserne.

Vi er også i 2026 fortsat med vores praksis fra de seneste to år med onlinemøder for alle medlemmer. En god og hurtig måde at komme ud til mange på og en vigtig måde for os at sikre videndeling på tværs af land og regioner. Uanset hvilket fagområde man sidder med. Det bliver vi ved med, når der er relevante emner og ved behov. Har du ideer, er du velkommen til at sende dem til bkf@bkchefer.dk

2026 har været et år med forandringer i foreningens sekretariatsbetjening. Vi har desværre måttet sige farvel til Maria Kangas Christensen, som gennem en årrække har været en meget vigtig del af Børne- og Kulturchefforeningen. Maria har med stor faglighed, overblik og ordentlighed bidraget til at holde sammen på foreningens arbejde, møder, årsmøder, hjemmeside, høringsvar og de mange praktiske tråde, som medlemmerne måske ikke altid ser, men som har stor betydning for, at foreningen fungerer i hverdagen. Det skylder vi hende en stor tak for.

Heldigvis er vi kommet godt videre og har fået en ny sekretær, Rasmus Blicher som hurtigt er trådt ind i opgaven med både engagement, systematik og blik for foreningens særlige rolle. Det er vigtigt for os, at sekretariatsbetjeningen fortsat er tæt på medlemmerne, understøtter bestyrelsen, regionerne og de faglige landsnetværk og sikrer, at Børne- og Kulturchefforeningen også fremover kan være en stærk og professionel stemme på børne-, kultur- og fritidsområdet.

Hvor er vi som forening på vej hen

Vi mærker, at kunstig intelligens i stigende grad bliver en del af vores hverdag. Det gælder både i kommunerne, i vores ledelsesopgaver og i foreningens eget arbejde. Kunstig intelligens giver nye muligheder for at skabe overblik, understøtte analyse, forberede møder og formidle viden. Men det rejser også vigtige spørgsmål om etik, kvalitet, datasikkerhed og dømmekraft. Som kommunale chefer får vi en særlig opgave i at sikre, at teknologien bruges klogt, ansvarligt og med blik for både medarbejdere, borgere og den demokratiske styring.

For Børne- og Kulturchefforeningen betyder det, at vi også fremover skal være nysgerrige på de nye muligheder, men samtidig fastholde det, der er kernen i vores arbejde: faglighed, ledelse, fællesskab og ansvarlighed. Det gælder både i mødet med den nye teknologi og i den måde, vi driver foreningen på.

Årsmødets tema om *Embedsmand i en brydningstid* rammer godt ind i den udvikling, Børne- og Kulturchefforeningen selv står i. Vi er en forening i en tid, hvor kravene til kommunale chefer ændrer sig. Vi skal kunne navigere i nye politiske dagsordener,

stærke nationale reformer, øget offentlig opmærksomhed og i en hverdag, hvor økonomi, faglighed og forventninger presser sig på.

Derfor har vi i det forgangne år haft et tydeligt fokus på, hvad man som medlem får ud af at være en del af Børne- og Kulturchefforeningen. Foreningen skal først og fremmest give faglige input, der kan bruges i den kommunale virkelighed. Det gælder både gennem årsmødet, de faglige netværk, onlinemøder og de løbende dialoger på tværs af landet.

Samtidig skal Børne- og Kulturchefforeningen fortsat være en forening, der giver relevant og kvalificeret sparring til ministerier, styrelser og KL. Vi bliver inviteret ind, fordi vi kan bidrage med den kommunale virkelighed, den faglige erfaring og den ledelsesmæssige dømmekraft, som er nødvendig, hvis reformer og nationale initiativer skal kunne omsættes til praksis.

Endelig skal Børne- og Kulturchefforeningen være et stærkt kollegialt fællesskab. Vi skal bruge hinanden til gensidig inspiration om det, vi arbejder med i vores daglige praksis: ledelse, prioriteringer, kvalitet, samarbejde med politikere, udvikling af velfærd og håndtering af de dilemmaer, som følger med at være embedsmand og chef i en brydningstid.

Det er i dette krydsfelt, foreningen også fremover skal finde sin styrke: Vi skal være tæt på medlemmernes hverdag, tydelige i vores faglige stemme og åbne over for de forandringer, der allerede er i gang. Børne- og Kulturchefforeningen skal ikke alene følge udviklingen. Vi skal bidrage til at præge den.

Tak

Børne- og Kulturchefforeningen nyder stor respekt, bliver inviteret ind og får lov at spille en stor rolle på mange områder, og det skyldes i høj grad det seriøse og generøse arbejde, der bliver lagt af medlemmerne af de faglige netværk for foreningen.

Tak til alle for engagement og arbejdsindsats!

De regionale bestyrelser og netværk sikrer med stort kollegial sparring og relevante netværk i hele landet. Vi har nydt at være med på alle generalforsamlingerne og på den måde været på tværs af hele landet. Det vil vi prioritere højt i 2027. En stor tak for godt samarbejde med jer!

Endelig en tak til landsbestyrelsens medlemmer for at kunne finde timer i de kommunale hverdage til både landsbestyrelsens arbejde og møder på nationalt niveau. Den faglige ihærdighed gør vores samtaler i regioner, faglige netværk og landsbestyrelse dyrebare og inspirerende.

Lars Sloth

Formand for Børne- og Kulturchefforeningen

Dagtilbudsnetværket

Medlemmer af det landsdækkende DAGTILBUDSNETVÆRK 2026

<i>Merete Villsen, formand</i>	Aalborg Kommune
<i>Gitte Højbjerg</i>	Frederikshavn Kommune
<i>Lars Lynghøj</i>	Randers Kommune
<i>Rune Sørensen</i>	Vejle Kommune
<i>Rikke Pihl Terkelsen</i>	Hillerød Kommune
<i>Lotte Aabye</i>	Ballerup Kommune
<i>Kathrine Ersted Sørensen</i>	Næstved Kommune
<i>Jonas Feldbæk Jensen</i>	Gentofte Kommune

Skolenetværket



Medlemmer af det landsdækkende SKOLENETVÆRK 2026

<i>Michael Gravesen, formand</i>	Kalundborg Kommune
<i>Ulla Riisbjerg Thomsen</i>	Vejle Kommune
<i>Jesper Ulrich Jørgensen</i>	Lolland Kommune
<i>Kristine Fooker Jensen</i>	Brønderslev Kommune
<i>Birgitte Lund Flansmose</i>	Københavns Kommune
<i>Nanna Lohman</i>	Næstved Kommune
<i>Thomas Garsdal</i>	Ikast-Brande Kommune
<i>Per Kensø</i>	Ballerup Kommune
<i>Peter Brixen</i>	Egedal Kommune

Børne- og Familienetværket

Medlemmer af det landsdækkende BØRNE- OG FAMILIENETVÆRKET

Henning Riistofte, formand

Christel Jørgensen

Helle Stennicke

Pia Fussing Nielsen

Daniel Gottrup

Jes Barsøe

Charlotte Bøcher

Trine Ritter

Haderslev Kommune

Roskilde Kommune

Gentofte Kommune

Ballerup Kommune

Næstved Kommune

Middelfart Kommune

Favrskov Kommune

Thisted Kommune

Ungenetværket

Medlemmer af det landsdækkende UNGENETVÆRKET

<i>Trine Verner Jensen, formand</i>	Middelfart Kommune
<i>Lone Lollesgaard</i>	Vesthimmerland Kommune
<i>Per Schmidt Hansen</i>	Aabenraa Kommune
<i>Jørgen Helbo</i>	Odsherred Kommune
<i>Stine Wilms Høyer</i>	Gentofte Kommune
<i>Birgitte Salling</i>	Horsens Kommune

Kultur- og Fritidsnetværket

Medlemmer af det landsdækkende KULTUR- OG FRITIDSNETVÆRKET

<i>Poul Knopp Damkjær, formand</i>	Høje-Tasstrup Kommune
<i>Anna Tolstrup Jensen</i>	Fredensborg Kommune
<i>John Bøgelund Frederiksen</i>	Silkeborg Kommune
<i>Christian Haugk</i>	Haderslev Kommune
<i>Kim Dawartz</i>	Næstved Kommune
<i>Rasmus Krogh</i>	Brønderslev Kommune



Repræsentation

Bestyrelsen og de faglige netværk var repræsenteret her i 2026

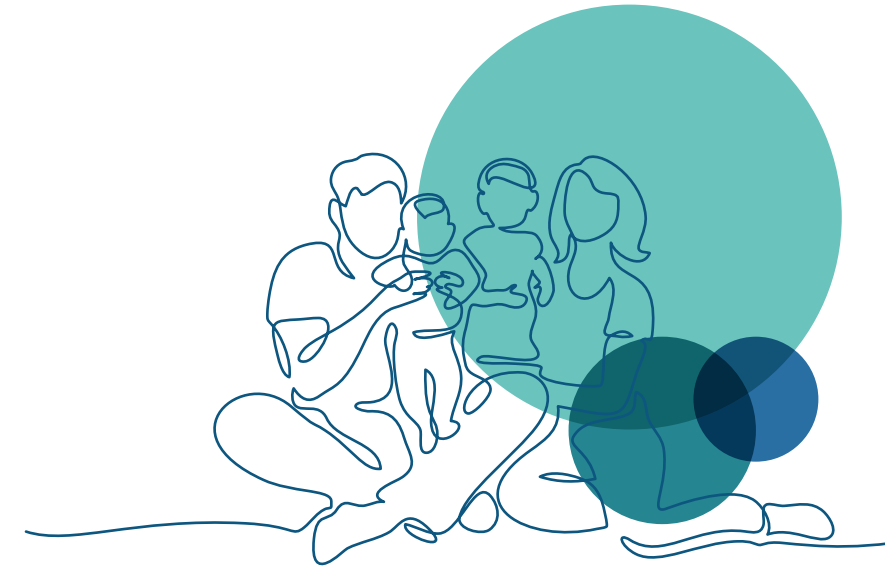
Desuden har Børne- og Kulturchefforeningen en del lokale repræsentationer med regionale Børne- og Kulturchefforeningen-repræsentanter, fx uddannelsesudvalgene på professionshøjskolerne.

Dagtilbud

Følgegruppe på dagtilbudsområdet (Referencegruppen for praksiskonsulenternes rådgivnings- og vejledningsindsats)
Teknisk følgegruppe for data på dagtilbudsområdet
Formandskab i praksispanelet i Partnerskab for børneforskning.
Partnerskab for børneforskning
Medlem af det videnskabelige vurderingspanel i Partnerskab for børneforskning
Partnerskabet "Fælles om børnene"
Revision af pædagogisk assistentuddannelse
Samarbejde om Rekrutteringsudfordringer
Kvalitetsforum for dagtilbud
Partnerskab for dagtilbud
Ny Pædagoguddannelse
Bestyrelsen for EVA
Bruger praksis panel hos Center for bedre Børneliv
Advisory Board Alle Børns Dagtilbud

Skole

Grundskolepanelet (følgeforskning på skolereformen)
Inklusion, specialområdet og mellemformer
IT, digitalisering og GDPR
Implementering af arbejdstidsaftale og den gode dialog
Pædagoguddannelsen
Forum for læreruddannelsen
KL-bevægelsesnetværket
Tilsynsforum
Partnerskabet Sammen om Skolen



Partnerskabet Sammen om Fritiden
Følgegruppe for Folkeskolens Nationale Færdighedstest
Referencegruppe fokus på elever med høj begavelse
Partnerskab med Socialstyrelsen om udsattes skolegang
Følgegruppe for Vidensenhed for børn og unge med særlige behov (VIBUS)
KL-styregruppe om velfærdsaftaler
KL-arbejdsgruppe om skolemad
Aftale om folkeskolens kvalitetsprogram
Følgegruppe Fremfærd Børn
Bevægelsesstrategien
Følgegruppe for fagfornyelsen
Den Nationale Naturvidenskabsstrategi
Arbejdsgruppe om bedre inddragelse af frivillige i folkeskolen

Børn og Familie

Børneliv uden vold og overgreb
Følgegruppe for anbefalinger om anbringelse
Følgegruppe omkring kommunale behandlingstilbud til børn og unge med psykisk mistrivsel og symptomer på psykisk lidelse.
Dialoggruppe om den styrkede socialrådgiveruddannelse
Dialogforum med Ankestyrelsen, Kommunernes Landsforening (KL), Det Kriminalpræventive Råd (Kommunernes kontaktudvalg), Velfærdschefforeningen mv.
Følgegruppe til Forældre i fokus
Rådgivende ekspertudvalg til Familieretshusene
Koordinationsudvalg i Ungdomskriminalitetsnævnets Koordinationsudvalg (UKN)
Arbejdsgruppe om en plejefamilieform
Partnerskabsgruppe for implementering af Børnene først

Familieplejeområdet
Følgegruppe 10 års psykiatriplan
Det rådgivende udvalg i Familieretshuset
Fælles Faglige Begreber på socialområdet (Fælles it-løsning for udsatte børn og unge (DUBU) + SBSYS)
Efteruddannelse af børne- og ungerådgivere som konsekvens af Barnets Lov
Målstyring og data som følge af Barnets Lov
Strategisk netværk om vold og seksuelle overgreb mod børn
Sparringspartner for Børnesagsbarometret
Center for PPR-forskning under DPU, Aarhus Universitet
Forum for styrket indsats for børn og unge i psykisk mistrivsel
DUBU-styregruppe
Partnerskab om skolegang for børn i udsatte positioner
Interessefølgegruppe om retssikkerhedsinitiativer på handicapområdet.
KLs koordinationsudvalg på social- og sundhedsområdet

Unge

Ph.d.-rådet
Ungdommens Uddannelsesvejledning
Forberedende grunduddannelse (FGU)
Ungdomsuddannelse for unge med særlige behov (STU)
Arbejdsgruppe med KL om ungdomsuddannelse for unge med særlige behov (STU)
Fælles om ungelivet v Sundhedsstyrelsen
Repræsentantskabet for Fonden for Entreprenørskab
KL's kontaktudvalg Arbejdsmarked og Uddannelse

Repræsentantskab for Det Kriminalpræventive Råd
Ungdomsskoleforeningen
Skole, socialforvaltning og politi (SSP)
Ungdomsuddannelser, Danske Gymnasier, Danske Erhvervsskoler og -gymnasier
Styregruppen for helhedsorienteret forebyggelse af bandekriminalitet
Rundbordsinitiativet under DEA om fritidstilbud på det fritids- og ungdomspædagogiske område

Kultur og Fritid

Bestyrelsen for Levende Musik i Skolen
Idræts- og Fritidsfaciliteter i Danmark (IFFD) og Idrættens Analyseinstitut (Idan)
Kulturministeriets og Danmarks Statistiks rådgivende udvalg for kulturstatistik
Skoletjenesten
Fremfærd Bruger
Rådet for Børns Læring
Udvalg vedr. Grib Engagementet
Referencegruppe til master i musikpædagogisk udvikling (MMPU)
Arbejdsgruppe om Kulturpasset
Rabalder
Kulturpasset
Levende Musik i Skolen
Det børnekulturelle Arbejdsrum



Eksempler på andre steder, Børne- og Kulturchefforeningen er repræsenteret

Chefforeningernes arbejde med den fælles rekrutteringsdagsorden

KL's kontaktudvalg Børn og Kultur

KL's kontaktudvalg Social og Sundhed

KL's kontaktudvalg Arbejdsmarked og Uddannelse

Paraplyens bestyrelse

Væksthus for ledelse, bestyrelsen

Væksthus for ledelse, Væksthus 3

KomBit porteføljegruppe

Advisory boardet for Egmont Fondens indsats for nytilkomne flygtningebørn

Forretningsudvalget for Det Kriminalpræventive Råd

Styregruppen for Digitalisering – Udsatte Børn og Unge

Styregruppen for Aula

Advisory board vedr. børn i fattigdom, Egmont Fonden

Partnerskab for kompetenceudvikling og viden til praksis

Dansk Center for Undervisningsmiljøes bestyrelse

Dialogforum om Ankestyrelsen

Advisory Board – Åben virksomhed

Følgegruppe for udarbejdelsen af en ny fælles ramme for SSP-samarbejdet

Styregruppen for sikker opbevaring af data

Fælles arbejde for at etablere en ny psykologfaglig videreuddannelse til PPR

Bestyrelsen for Den Uvildige Konsulentordning på Handicapområdet (DUKH)





Høringssvar siden årsmøde 2025

24. november 2025

Høring om nedlæggelse af Danmarks Evalueringsinstitut EVA

8. december 2025

Høring om skolens omsorgsansvar

9. december 2025

Høring om ændring af erhvervsuddannelser

10. december 2025

Høring til mobilfri skolepolitik

10. december 2025

Høring om barnets lov og forpligtende kommunale samarbejder

7. januar 2026

Høring om ny socialrådgiveruddannelse

14. januar 2026

Høring om professionsmasteruddannelse

18. marts 2026

Høring om socialtilsyn

18. maj 2026

Høring om obligatoriske test i folkeskolen

25. august:

Høring om kompensationsydelse

Redaktionen afsluttet 15. september

Dagsorden for generalforsamlingen

Generalforsamling i landsforeningen af Børne- og Kulturchefforeningen

Torsdag 12. november 2026 på Hotel Nyborg Strand

- a. **Valg af dirigent.**
- b. **Valg af 4 stemmetællere.**
- c. **Formandens beretning.**
- d. **Regnskab 2025.** *Se bilag efter denne dagsorden.*
- e. **Indkomne forslag.**
- f. **Budget for 2027,** herunder fastsættelse af kontingent.
Se bilag efter denne dagsorden
- g. **Valg af formand.**
 - På valg:
Lars Sloth, Thisted Kommune
 - Valg af medlemmer til bestyrelsen for to år**
 - På valg:
Charlotte Veilskov, Nordfyns Kommune
Michael Gravesen, Kalundborg Kommune
Merete Villsen, Aalborg Kommune
Trine Verner Jensen, Middelfart Kommune
 - Valg af 3 sideordnede suppleanter for et år**
- h. **Valg af 1 revisor og 1 revisorsuppleant for et år**
- i. **Eventuelt**

Bilag til punkt D:

Regnskab 2025

INDTÆGTER	REGNSKAB 2025	BUDGET 2025
Kontingent	1.318.500	1.245.000
Årsmøde deltagerbetaling ¹	1.460.048	1.727.000
Renter	0	0
I ALT	2.778.548	2.972.000
UDGIFTER		
Årsmøde	1.589.235	1.632.000
Bestyrelsesmøder	48.628	100.000
Netværksmøder	130.234	100.000
Fællesmøder	88.301	60.000
Andre møder	160.277	40.000
Administrationsomkostninger	960.858	950.000
Studietur	0	90.000
Diverse	0	0
I ALT	2.977.533	2.972.000
RESULTATOPGØRELSE		
Årets resultat	-198.985	
FORMUEOPGØRELSE		
Bank opsparing ultimo året	550.998	
Bank driftskonto ultimo året	308.903	
I ALT formue ultimo året	859.901	

¹ Fra 2024 sker booking og betaling af hotelværelser også direkte via Børne- og Kulturchefforeningen.

Bilag til punkt D:

Revisorpåtegning

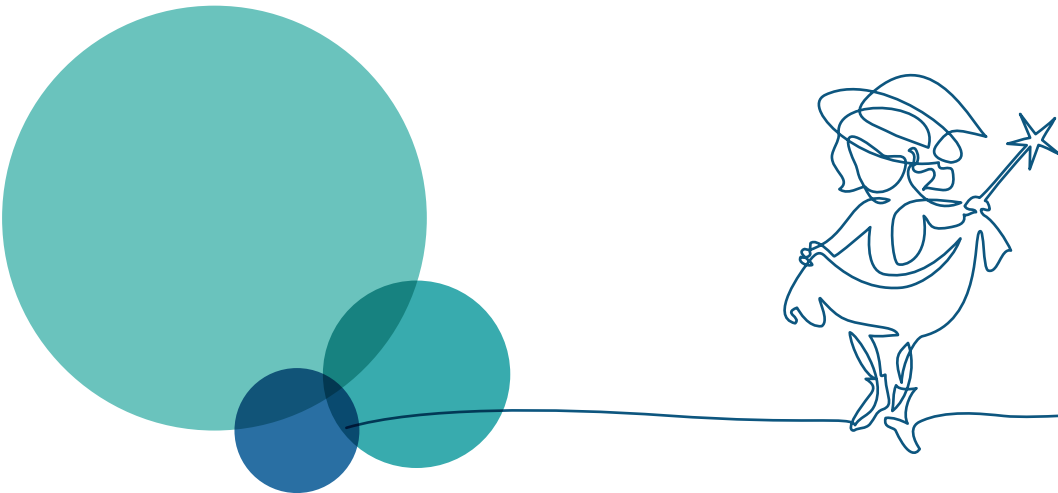
Som foreningsvalgt revisor har jeg den 27. april 2026 gennemført revision af regnskab 2025 for Børne- og Kulturchefforeningen.

Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger, og foreningens likvider er til stede på foreningens konti.

Regnskabet er godkendt.

Venlig hilsen

Chriss Mailandt-Poulsen
Direktør for Børn og Kultur
Aabenraa Kommune



Bilag til punkt F:

Budget for 2027

INDTÆGTER 2027

Kontingent ¹	1.350.000
Årsmøde ²	1.570.000
I ALT	2.920.000

UDGIFTER 2027

Bestyrelsesmøder	100.000
Fællesmøder	100.000
Årsmøde ³	1.570.000
Netværksmøder	140.000
Andre møder	50.000
Administration ⁴	910.000
Studietur	100.000
Diverse	0
I ALT	2.970.000

2027 I ALT	-50.000
------------	---------

FORMUEOPGØRELSE 31/12 2025

Bank opsparing ultimo året	550.998
Bank driftskonto ultimo året	308.903
I ALT FORMUE ULTIMO ÅRET	859.901

¹ 450 medlemmer á 3000 kr.
² 280 deltagere á 4000 kr. + 320 hotelovernatninger á 1400 kr.
³ Beregnet ud fra 280 deltagere + 50 ekstra til formøde dagen før
⁴ Dækker bl.a. sekretærløn, økonomiprogram, it, hjemmeside og administrativ aftale med værtskommune. Desuden julevin og gaver/repræsentation.

