PROGRAM - ÅRSMØDE 2026

Embedsmand i en brydningstid

TORSDAG DEN 12. NOVEMBER 2026

Kl. 9.00-10.00 **Ankomst** med morgenbrød og indtjekning

Kl. 10.00-10.20 **Velkommen** til årsmødet 2026
Ved formand Lars Sloth

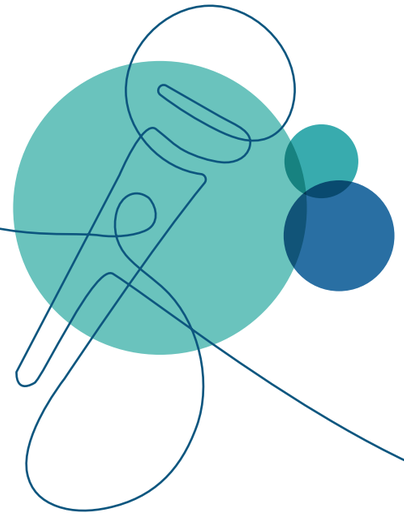
Et kækt morgenritual
Ved Rasmus Krogh, Kultur- og Fritidschef i Brønderslev Kommune og medlem af Kultur- og Fritidsnetværket

Kl. 10.20-11.15 **Den kommunale tandem**
Borgmestre, udvalgsformænd og kommunalbestyrelser arbejder i tæt samspil med kommunaldirektøren og de øvrige forvaltningschefer. Ofte går det godt, men hyppige udskiftninger i de kommunale direktioner indikerer, at det kan være svært at holde balancen. Hvad går galt? Hvad skal man passe på? Hvad er der på spil? Og behøver det at være så svært?
Ved Jørgen Grønnegård Christensen, professor emeritus, Institut for Statskundskab, Aarhus Universitet.

Kl. 11.15-11.35 **Pause**

Kl. 11.35-12.30 **Hvem bestemmer egentlig i kommunen – og hvem bærer ansvaret?**
Når borgerne stemmer til kommunalvalg, er det de folkevalgte, der formelt får mandatet til at træffe beslutninger. Men hvor stort er det politiske handlerum i dag? Og hvilken rolle spiller embedsværket, når økonomi, reformer og detaljeret lovgivning sætter snævre rammer for lokale prioriteringer?
Oplægget sætter fokus på, hvordan magten i kommunerne har forandret sig siden sidste magtudredning og inviterer til refleksion over embedsmandens rolle som nøgleaktør i reformernes maskinrum – mellem politisk ledelse, statslig styring og lokale behov.
Ved Lene Holm Pedersen, professor, ph.d., Institut for Statskundskab, Københavns Universitet.

Kl. 12.30-13.45 **Frokost**



TORSDAG DEN 12. NOVEMBER 2026

Kl. 13.45-15.00 **Skibet skal i havn**
Politikerne sætter kursen, men det er embedsværket, der skal styre skibet i havn. I en tid med store reformer og stigende forventninger til den offentlige sektor er embedsfolk afgørende medskabere af den velfærd, borgerne møder hver dag. Men hvad kræver det at navigere i krydsfeltet mellem politik, faglighed og praksis, når reformerne kommer tæt og hurtigt?
Med afsæt i aktuel politologisk litteratur og et nyt studie af embedsværket i centraladministrationen sætter Amalie Trangbæk fokus på embedsfolks roller, udfordringer og handlemuligheder i en reformtid.
Ved Amalie Trangbæk, adjunkt, Institut for Statskundskab, Aarhus Universitet.

Kl. 15.00-15.20 **Pause**

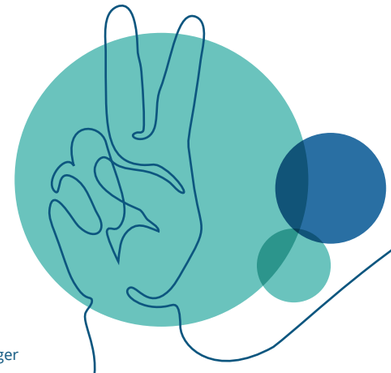
Kl. 15.20-16.20 **Velkommen til seks saloner**
Du vælger på dagen, hvilken salon du vil deltage i.

UNGE: På kanten af fritidsfællesskaberne. Fritidsfællesskaber kan være kilde til trivsel og en beskyttelsesfaktor i børne- og ungelivet. På baggrund af Center for Ungdomsstudiers seneste undersøgelse af fritidslivet sætter Ayse Kosar Larsen fokus på børn og unge, der står på kanten af de organiserede fritidsfællesskaber. Oplægget giver ny viden om deltagelsespræferencer, skjulte barrierer og konkrete veje til stærkere

Ved Ayse Kosar Larsen, centerchef, Center for Ungdomsstudier.

KULTUR- OG FRITID: Hvad sker der for en selvejende fond og centralforvaltningen, når Ankestyrelsen bruger fire år på at behandle en klage, som de afviser, men hvor Ankestyrelsen rejser nye problemstillinger, der får økonomiske, personale- og aktivitetsmæssige, politiske og juridiske implikationer i hele landet?
Kom og få testet din(u)viden, og vind en præmie, du helst vil være foruden.
Ved direktør for Arena Næstved, Jakob Brixvold, og Kim Dawartz, centerchef for Kultur, Fritid og Borgerservice, Næstved Kommune og medlem af Kultur- og Fritidsnetværket.

SKOLE: Når individ og fællesskab kolliderer. Her er spot på chefens rolle og opgave, når skolerne skal understøttes i at balancere forholdet mellem individ og fællesskab: Hvordan gør vi det, så det bidrager til at udvikle den pædagogiske kvalitet og dermed en skole for flere?
Salonen indledes med et oplæg om, hvad der er på spil i forholdet mellem individ og fællesskab, efterfulgt af en samtale om chefens rolle og opgave.
Ved Ida Andrea Nilsson, Postdoc, Center for Ungdomsforskning (CeFU).



Børne- og Kulturchefforeningen

Der tages forbehold for ændringer

TORSDAG DEN 12. NOVEMBER 2026

Kl. 15.20-16.20

DAGTILBUD: Chefens rolle i faglig ledelse og kvalitet. Hvordan skaber vi de bedste rammer for høj kvalitet i dagtilbud? Salonen sætter fokus på chefens rolle i udviklingen af faglig ledelse, stærke pædagogiske fællesskaber og en evaluerende praksis, der understøtter børns trivsel, læring og udvikling.
Ved medlemmerne af Dagtilbudsnetværket.

BØRNE- OG FAMILIE: Når økonomi, retssikkerhed, socialfaglighed og trivsel støder sammen. Vi står i et krydspres. Flere børn og familier har brug for hjælp – ofte mere kompleks støtte. Økonomien er presset. Retssikkerheden er under lup fra både Ankestyrelsen og Rigsrevisionen. Og samtidig forventes det, at vi finder bedre, tidligere og mere bæredygtige løsninger med inddragelse af civilsamfundet. I salonen sætter vi ord på dilemmaerne og de forskellige perspektiver på det krydspres og den fremtid, området står over for.
Ved Nanna Mik-Meyer, professor, Copenhagen Business School.

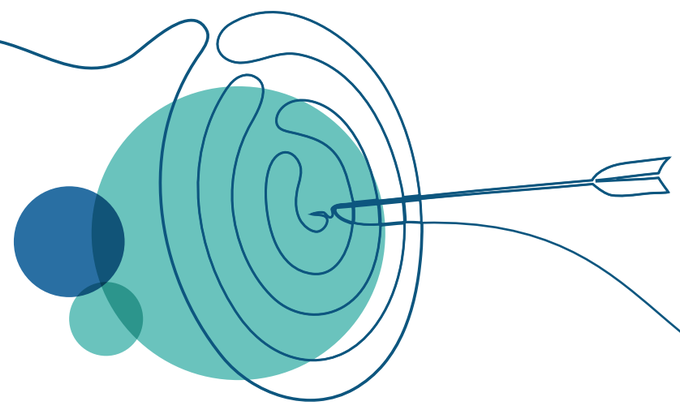
DIREKTØR: Direktørrollen i et ændret politisk landskab
Den politiske kultur er under forandring. To hovedtendenser er, at det politiske landskab bliver mere fragmenteret, og at arbejdsstilen bliver mere aktivistisk. Det stiller nye krav til den strategiske lederrolle. Hvordan hjælper man de politiske aktører med at formulere langsigtede og brugbare pejlemærker i et politisk miljø med mere ustabile koalitioner og et stort behov for at vise konkret handling?
Ved Klaus Majgaard, rådgiver, tidligere leder i stat og kommune og tidligere formand for Børne- og Kulturchefforeningen.

Kl. 16.30-17.15 **Generalforsamling**
For medlemmer af Børne- og Kulturchefforeningen

Kl. 17.30-18.30 **Mød din region**

Kl. 19.15 **Velkomstdrink**

Kl. 19.30 **Festmiddag** med festtale og musikalsk indslag



FREDAG DEN 13. NOVEMBER 2026

Kl. 7.00 **Morgenmad**

Kl. 8.30-9.00 **Ledelsesfilosofisk morgensang**
Velkommen til en helt særlig, ledelsesfilosofisk morgensang og musikalsk oplevelse. Her møder du DrumDrum fra Levende Musik i Skolen, mens musikken suppleres af ledelsesfilosofiske inspirationer og refleksioner fra Jens Skou Olsen.
Ved trioen DrumDrum og Jens Skou Olsen, ph.d. og docent ved Rytmisk Musikkonservatorium, forfatter af flere ledelsesbøger og hovedunderviser på Kulturlederuddannelsen.

Kl. 9.00-10.00 **Børne-, ældre- og boligminister Jacob Mark**
Minister Jacob Mark holder oplæg om aktuelle politiske dagsordener på børneområdet. Oplægget efterfølges af spørgsmål fra et panel.

Kl. 10.00-11.30 **Din krop taler**
En forrygende fredag formiddag med fokus på det brede begreb kropssprog. Vi får gennem et fascinerende, tankevækkende og underholdende oplæg fokus på en del af ledelsesopgaven, vi sjældent taler om. Du får introduceret værktøjer, der kan bruges i ansættelser, forhandlinger, personalemøder med modstand, samarbejdsvanskeligheder i teamet og i ledelsen af ledere og medarbejdere.
Ved Niels Krøjgaard, uddannet i etablering og detektion af troværdighed og bedrag samt følelsernes intelligens hos Paul Ekman International i Manchester.

Kl. 11.30-11.40 **Pause**

Kl. 11.40-12.15 **Børnenes kulturliv rummer veje til sundhed, dannelse, trivsel og fællesskaber**
Kulturlivet har fat i alle borgerne i en kommune, og her zoomer vi særligt ind på børnene som eksempel. En strategisk tilgang til arbejdet med kulturliv som lim og løftestang giver mulighed for at forløse velfærdsudfordringer på tværs af forvaltninger og på tværs af politikområder. I børnenes kulturliv gemmer sig fx samspillet med foreningsliv og civilsamfund, veje til forældre i udsatte situationer, brede sundhedsindsatser og kobling med nye læringsformer og trivselsløsninger. Men det kræver nye faglige dynamikker og andre styringsmekanismer. Hør om gode eksempler, erfaringer fra praksis og mulige veje videre.
Ved Esben Danielsen, Kulturens Analyseinstitut.

Kl. 12.15-12.55 **Embedsmandens rolle i en forandringstid**
Søren Pind har haft mange kasketter på og har gennem mange år gjort sig erfaringer med embedsmandsrollens forandring. Det gælder både i forholdet til politikere og til medierne. Gennem erfaringer, betragtninger, anekdoter og invitation til fællessang vil han give perspektiver på embedsmandens fremtidige muligheder og retninger – og sende os hjem fra årsmødet på denne udgangstone.
Ved Søren Pind, forfatter, tidligere borgmester, minister og politiker.

Kl. 12.55-13.00 **Afrunding og tak for i år**
Ved formand Lars Sloth

Kl. 13.00 **To-go-frokost**

Børne- og Kulturchefforeningen

Der tages forbehold for ændringer